



广咨国际
Guangqi International
证券代码: 836892

智库筑基, 数智转型, 责任共生

2024

环境、社会和公司治理报告
广东广咨国际投资咨询集团股份有限公司

广州市越秀区环市中路316号金鹰大厦
电话: 020-83548178
网址: <https://www.gdiecc.com.cn>



目录

报告说明	02
董事长致辞	04
关于企业	06
ESG 治理	10
年度 ESG 关键成果	16
ESG 聚焦	18

01 卓越治理 铸牢发展根基

治理架构与董事会独立性	32
风险管控与合规运营	35
信息披露与透明度	39
反不正当竞争与廉洁合规建设	41
党建引领责任担当	42

04 赋能产业 共创共享价值

智库支撑决策	70
赋能产业发展	74
支持乡村振兴	78

02 低碳发展 守护自然环境

应对气候变化	46
资源循环利用	49
低碳咨询与绿色服务	51

05 科技创新 驱动数字未来

科技创新体系建设	82
技术成果转化与应用	85
知识产权保护与成果	86

03 以人为本 关注员工与社会

保障员工权益	56
职业发展支持	58
员工健康与安全	61
产品与服务责任	64
公益行动实践	67

报告 后记

未来展望	88
绩效列表	90
未披露议题表	92
参考索引	93
意见反馈	95



报告说明

报告简介：本报告为广东广咨国际投资咨询集团股份有限公司（简称“广咨国际”）发布的第三份《环境、社会和公司治理报告》。于 2025 年 4 月经董事会批准发布。

报告承诺：我们承诺本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对内容的真实性、准确性和完整性负责。

报告组织范围：本报告涵盖广东广咨国际投资咨询集团股份有限公司及其主要控股或管理的子公司，除特别说明外，报告中的披露范围与公司年度报告一致。其中：

- “咨询公司”指广东省国际工程咨询有限公司
- “招标公司”指广东省机电设备招标有限公司
- “深圳公司”指广咨国际投资咨询（深圳）有限公司
- “科技公司”指广东广咨国际信息科技有限公司

报告时间范围：本报告为年度报告，时间跨度为 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。为增强报告的可读性，部分内容涉及以往年度或延伸至本报告披露日。

报告数据说明：本报告中所有数据和案例均来自本公司内部文件、统计报告及相关履责情况的汇总和统计，如无特别说明，报告中涉及的货币均以人民币为计量单位。

报告称谓说明：为便于表达，本报告中提及的“广咨国际”“公司”“我们”等均指“广东广咨国际投资咨询集团股份有限公司”。

报告参考标准：本报告参考以下标准进行编制。

- 国务院国有资产监督管理委员会《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》
- 北京证券交易所上市公司持续监管指引第 11 号——可持续发展报告（试行）
- 全球报告倡议组织《可持续发展报告指南 (GRI Standards)》“核心”选项
- 联合国全球契约“十项原则”
- 联合国可持续发展目标 (SDGs)

报告流程：本报告的编写流程参考上述标准的要求，按照同行对标、利益相关方沟通、信息收集、信息复核、报告写作、管理层审定等步骤进行，以确保报告内容的完整性、实质性、真实性和平衡性。

报告发布形式：本报告可在北京证券交易所指定网站（<https://www.bse.cn/>）和本公司官方网站（<https://www.gdiecc.com.cn/>）下载电子版。

董事长致辞



党委书记 董事长 | 蒋主浮

广东广咨国际投资咨询集团股份有限公司

这是广咨国际发布的第3份环境、社会和公司治理(ESG)报告。在此,衷心感谢社会各界对公司的持续关注与支持!

自2021年成为北交所首批上市企业以来,广咨国际始终稳健前行,不断深化专业优势、提升运营效能,推动企业高质量发展。2024年,公司围绕“专业纵深、创新驱动、数智赋能、资本助力”四大战略,在公司治理、社会责任和可持续发展绩效等方面取得了扎实进展。

强化公司治理,夯实高质量发展基础

公司继续完善治理架构,强化战略管理与集团化管控。我们优化企业运营模式,在战略管理、合规风控、创新研发和运营管理等方面不断深化,推动经营管理提质增效。2024年,公司实现营业收入5.61亿元,同比增长3.09%;净利润9791.94万元,同比增长10.86%,生产经营再创佳绩。同时,公司继续提升ESG治理能力,增强信息披露透明度,荣获“第五届全景投资者关系金奖”之“杰出ESG价值传播奖”,成为北交所唯一获此殊荣的上市公司。

稳步推进绿色实践,践行企业社会责任

公司围绕绿色低碳发展要求,提升咨询业务对绿色项目的支持力度,拓展能源管理、绿色金融和生态保护领域的服务能力,探索数字化工具应用,优化项目管理流程,提升资源利用效率。内部管理方面,公司倡导绿色办公,推进节能减排管理规范化。在社会责任方面,我们坚持“以人为本”,优化人才培养体系,完善职业发展支持。2024年,公司女性管理者占比27.9%,高学历人才占比29.7%;组织职业培训,覆盖4030人次。同时,积极履行社会责任,净增就业80人,实现企业发展与社会民生的协同共赢。

深化价值创造,拓展高端智库服务

公司深度参与国家及地方重点工程建设,在“一带一路”、乡村振兴、数字化转型等方面持续贡献专业力量,全年开展重大课题研究42项,参与政府政策研究58次,为行业发展提供智力支持。围绕“专业纵深与数智赋能”双轮驱动,公司持续推进数字化转型,构建智能化咨询服务平台,探索全过程工程咨询、智能造价管理、绿色金融等创新模式,助力行业与社会协同发展,共创共享价值。

回顾2024年,我们在挑战与机遇中稳步前行,以专业精神践行ESG理念,不断推动可持续发展实践。展望2025年,我们将深化绿色低碳转型,履行企业社会责任,促进经济、社会与环境的协同发展。同时,我们将持续推进数字化升级、智能化咨询、绿色金融融合发展,以更高质量的发展模式与社会各界责任共生、价值共创。

道阻且长,行则将至。未来,我们将以更加坚定的信念和更加有力的行动,与社会各界携手共进,共同开创更加可持续的美好未来!

关于企业

公司简介

广东广咨国际投资咨询集团股份有限公司（简称“广咨国际”）是广东省环保集团有限公司下属控股企业。2016 年 4 月，广咨国际成功挂牌新三板，2021 年 10 月晋升新三板精选层。2021 年 11 月 15 日，北京证券交易所正式开市，广咨国际成为北京证券交易所首批上市企业（股票代码：836892），公司发展迈入新阶段。

广咨国际现担任中国工程咨询协会副会长单位、粤港澳大湾区国资国企智库联盟副理事长单位、中国招标投标协会理事单位、广东省招投标协会会长单位，以及是广东省工程咨询协会、工程造价协会、公共资源交易联合会的副会长单位，同时也是国家发展改革委、卫生健康委、国家国际发展合作署、商务部经济合作局的咨询机构。

经过 40 多年发展，广咨国际业务已覆盖粤港澳大湾区及全省各地，辐射全国 20 多个省，对接“一带一路”近 90 个国家，已成长为我国投资相关政策咨询、产业咨询、投融资咨询、绿色低碳咨询、采购咨询、造价咨询和工程建设管理领域资质资信齐全的综合咨询龙头企业。

业务覆盖全国省份 对接“一带一路”国家

20 多个 近 90 个

企业文化

愿景

让投资决策更科学，使投资管理更智慧

使命

广博智慧，咨谋社会 | 集广大英才之智慧，谋经济社会之高质量发展

核心文化

追求社会、集体和个人三者共同进步，和谐发展

战略定位



工程咨询行业新型智库

围绕经济社会发展、政府治理、重大经济决策和投资管理的各个阶段，开展持续性、前瞻性、战略性专题研究、规划咨询、决策咨询服务，为政府治理及投资决策当好参谋智囊。



数智化工程咨询服务平台

利用信息化、大数据、平台化等技术手段挖掘公司咨询服务的新内涵、新价值、新模式，致力于打造科技赋能的咨询服务集团。



全过程工程咨询集约服务商

集约投融资咨询、招标采购、工程建设管理咨询等业务，打造网络化服务体系，全景式服务内容，致力于为业主提供工程投资（建设）全产业链解决方案，成为投资人的投融资顾问、工程管理专家及采购咨询专家。



环保产业新型智库

围绕环保政策制定、环保产业规划、环保固定资产投资分析、环保企业股权并购咨询等，提供环保投资建设全过程咨询服务。

行业地位

国家级行业信用与专业评价

中国工程咨询协会信用评价 AAA 级工程咨询单位（最高等级）

颁发机构：中国工程咨询协会

获奖主体：咨询公司

工程造价咨询企业信用 AAA 级（最高等级）

颁发机构：中国建设工程造价管理协会

获奖主体：咨询公司

广东省工程咨询机构信用 AAAAA 级（最高等级）

颁发机构：广东省工程咨询协会

获奖主体：咨询公司

相关领域权威认可

2024 工程建设项目招标代理机构 30 强

颁发机构：中国采购与招标网、中国名企排行网

获奖主体：招标公司

2024 政府采购项目招标代理机构 30 强

颁发机构：中国采购与招标网、中国名企排行网

获奖主体：咨询公司

2024 军工涉密项目五星级招标代理机构

颁发机构：中国采购与招标网、中国名企排行网

获奖主体：招标公司

广东省公共资源交易信用优秀单位（2023 年度 AAA 级）

颁发机构：广东省公共资源交易联合会

获奖主体：咨询公司、招标公司

行业创新能力

2024 “数字化、绿色化、阳光化、标准化” 招标采购产学研基地

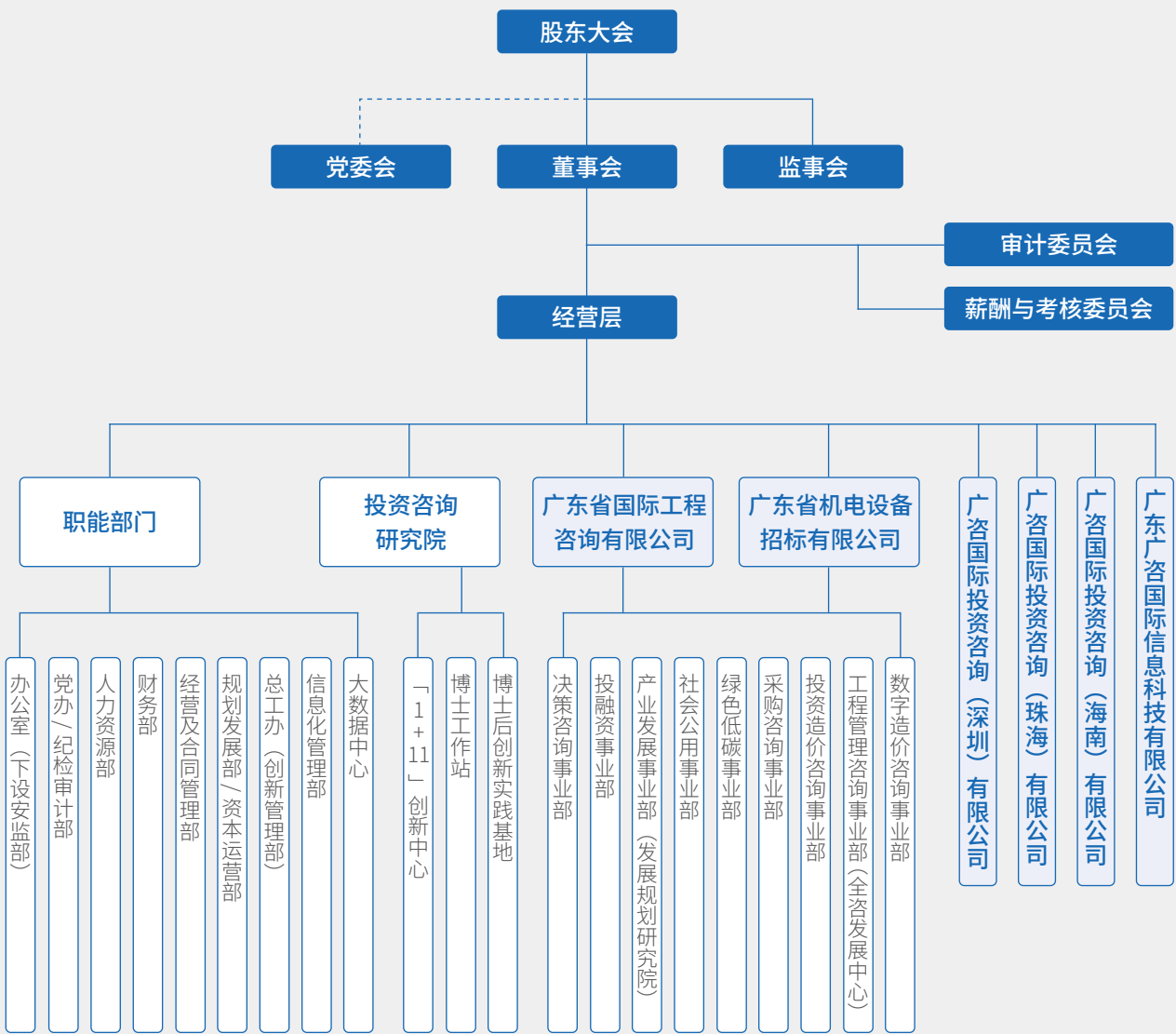
颁发机构：中国采购与招标网、中国名企排行网

获奖主体：咨询公司

组织架构

广咨国际下设广东省国际工程咨询有限公司、广东省机电设备招标有限公司、广咨国际投资咨询（深圳）有限公司、广咨国际投资咨询（珠海）有限公司、广东广咨国际信息科技有限公司和广咨国际投资咨询（海南）有限公司共 6 家子公司，依据专业化分工设置九个事业部，以及区域分公司，涉及工程咨询、采购咨询、工程造价、项目管理和工程监理四大业务板块。

2024 年，公司组织规模、结构、所有权或供应链未发生重大变化。



广咨国际组织架构图

ESG 治理

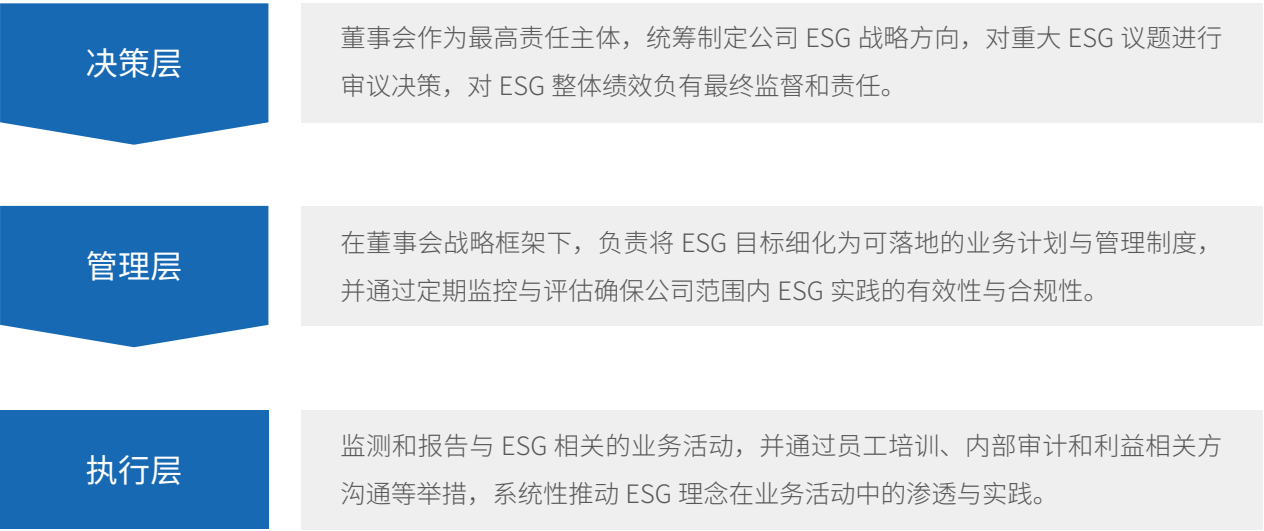
广咨国际持续推进 ESG 治理体系建设。2024 年，公司依托既有的风险管控体系，对 ESG 相关风险进行基础性识别，并结合经营情况，制定必要的管理措施。

ESG 战略

作为我国首批综合性工程咨询企业，广咨国际将 ESG 理念深度融入战略规划与业务实践，以“科学决策驱动高质量发展”为核心逻辑，践行“广博智慧，咨谋社会”的使命担当，致力于成为经济社会绿色转型的推动者与可持续发展价值的创造者。

ESG 治理架构

公司建立由决策层、管理层、执行层构成的 ESG 三级治理架构，确保 ESG 原则融入公司日常运营和业务发展。公司 ESG 事务由董事会秘书牵头，ESG 工作小组负责统筹，涵盖 ESG 数据管理、可持续发展实践等方面，确保 ESG 相关信息按要求披露，并推动 ESG 目标落地。



ESG 治理架构

ESG 风险识别与管理

公司重视可持续发展相关影响、风险与机遇的管理，持续识别、评估与应对公司在环境、社会、治理各方面可能面临的风险与挑战，力求通过完善的风险管理体系，提升公司可持续发展能力。

公司实施《全面风险管理办法（试行）》，通过定期调研、内部审计及重大事项识别，全面梳理潜在的可持续发展相关影响与风险，依据发生可能性、潜在影响程度及对公司战略目标的关联性进行综合评估与分级，确定优先响应的风险事项。

可持续发展风险管理流程已融入公司整体运营体系，覆盖战略规划、项目投资决策、供应链管理、合规审查等重要环节。在年度风险排查的基础上，2024 年公司进一步明确 ESG 重点风险类别，并采取相应的管理措施。



利益相关方沟通

公司通过与各类利益相关方建立多渠道沟通机制，持续了解其对公司运营、社会责任和可持续发展的关注点，并在日常管理中积极回应利益相关方的合理诉求。2024 年，公司围绕合规经营、价值创造、客户服务、员工发展、行业合作、社区公益和信息透明度等方面开展沟通，确保 ESG 管理工作的针对性和有效性。

利益相关方	 政府 / 监管机构	 股东	 客户	 员工
主要诉求	合规经营、绿色发展、促进乡村振兴、反腐败与廉洁运营	治理水平提升、信息透明、知识产权保护与成果转化	产品与服务质量、客户关系管理、客户隐私保护	职业发展与培训、员工身心健康、权益保障
广咨国际的回应	遵守法律法规，推进绿色低碳运营，强化合规体系建设，积极履行社会责任	优化治理结构，强化信息披露，保护知识产权，促进技术转化与创新收益	优化服务流程，完善客户反馈机制和隐私保护措施	优化薪酬福利体系，完善职业培训，构建长效员工关怀机制
沟通方式或渠道	政策对接、信息披露、行业会议、合规报告	股东大会、投资者会议、定期报告	客户满意度调查、业务交流、服务反馈	工会、员工沟通会、培训活动、员工关怀活动



利益相关方	 合作伙伴	 行业协会	 社区	 媒体
主要诉求	诚信经营、商业道德、数字化协作	遵守行业规范、促进创新	公益支持、乡村振兴	监测监督、信息透明
广咨国际的回应	强化合作交流，遵循商业道德	提出行业规范建议，参与行业研究	参与公益项目，开展志愿服务，支持乡村振兴	公开信息，主动沟通
沟通方式或渠道	战略合作会议、行业对话	行业标准制定、研究交流	社区活动、公益捐助、志愿服务	新闻发布会、媒体访谈、信息公告

重要性议题识别

广咨国际坚持将 ESG 原则融入企业经营，结合行业发展趋势、利益相关方期望及自身业务特点，持续开展重要性议题识别与动态管理工作。

在议题识别过程中，公司通过政策研究、行业对标、内部访谈和利益相关方调研，定期与管理层、客户、员工和外部专家深入沟通，综合评估各议题对公司财务表现（财务重要性）以及对经济、社会和环境可持续发展（影响重要性）的潜在影响。重点考察议题在短期、中期和长期内对公司商业模式、经营成果、现金流、融资成本和社会责任目标的可能影响，制定并不断优化 ESG 核心议题清单，推动 ESG 工作与公司整体战略紧密衔接，形成可持续价值创造体系。

具体评估流程如下：

1. 确定评估范围与利益相关方

◎ 梳理公司主营业务及核心价值链节点，明确 ESG 议题覆盖的业务范围；

◎ 识别关键利益相关方，了解他们对可持续发展的关注点。

2. 议题识别与初步筛选

◎ 结合政策要求、行业标准和国际最佳实践，建立初步议题库；

◎ 通过内外部访谈和文件审阅，筛选出与公司业务密切相关、潜在影响显著的议题。

3. 议题重要性评估

◎ 根据 ESG 管理层意见及相关部门建议，参考公司经营实际和可持续发展要求，对各议题的财务重要性与影响重要性进行研判，形成初步排序和重要性矩阵。

◎ 综合考虑议题发生的可能性、影响范围和严重性等因素，研判议题对公司财务表现及可持续发展目标的潜在影响。

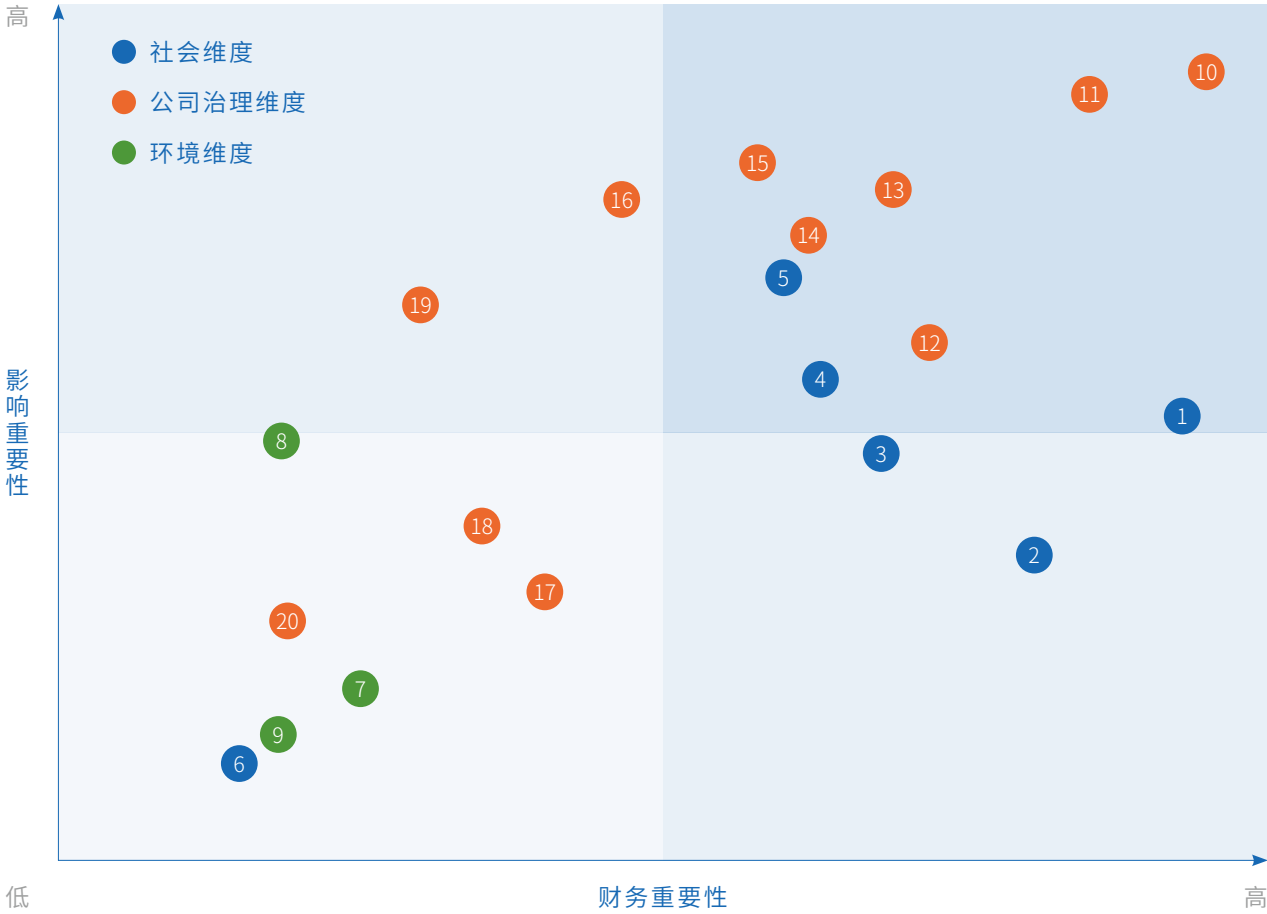
◎ 汇总评估结果，形成初步重要性矩阵。

4. 确认与持续优化

◎ 由公司 ESG 决策层审议确认重要性评估结果，确保与公司战略方向一致；

◎ 根据业务环境变化及利益相关方反馈，定期更新议题识别与评估体系，动态调整重要性矩阵，确保 ESG 议题管理与发展同步。

重要性议题矩阵



- 1 合规管理

2 公司治理

3 反不正当竞争及反腐败

4 信息披露透明

5 信息与隐私安全

6 党建工作
- 7 资源利用管理

8 气候变化

9 节能减排

10 产品与服务质量

11 研发创新

12 员工权益与职业发展

13 智库贡献
- 14 客户关系管理

15 数字化转型

16 知识产权保护

17 乡村振兴

18 技术成果转化

19 员工健康与福祉

20 公益实践

年度 ESG 关键成果

主要 ESG 绩效数据

绿色运营与低碳管理

能源消耗总量

99.35 吨标准煤

能源消耗强度

0.0018 吨标准煤 / 万元营收，
持续保持低耗能运营模式

温室气体排放总量

298.84 吨二氧化碳当量

员工发展与社会贡献

净增就业人数

80 人，
持续吸纳高学历、高素质人才

女性管理者占比

27.9 %，
持续推动多元化与性别平等

高学历人才占比

硕士及以上学历员工 同比增加
29.7 % 1.2 个百分点

职业培训

同比增长

培训时长

研发投入

占营业收入

4030 人次

9.7 %

62931 小时

3253.54 万元

5.8 %，持续推进技术创新

政府合作与行业贡献

参与副省级以上重大课题

参与政策研究

为国家国际发展合作署、
省国资委及地方政府提供专业培训

42 项

58 次

169 次

信息披露与透明治理

信息披露透明度：
发布信息披露公告

企业治理优化：
女性董事占比

合规管理：
无重大违规事件，合规率

71 项

33 %，持续提升治理多元化

100 %

重要荣誉与认可



荣获“第五届全景投资者关系金奖”
之“杰出 ESG 价值传播奖”
(北交所唯一获奖企业)



连续入选“工程咨询行业智库型单位
影响力 50 强”并名列第 16 位
(连续两年向前递进 1 位)

招标公司再次通过
国家“高新技术企业”认定和
“科技型中小企业”评价入库

荣获 2023 年度“全景网”投资者关系金奖

ESG 聚焦

专题一 智库赋能发展，推动工程咨询专业化建设

2024 年，广咨国际持续推动工程咨询的专业化发展，以智库赋能为核心，结合政策导向、行业趋势和技术创新，构建新型工程咨询体系。广咨国际的智库建设成果得到了广泛认可，公司连续入选“工程咨询行业智库型单位影响力 50 强”，并在 2024 年排名提升至第 16 位。

行业之先：推动工程咨询新模式

广咨国际深耕工程咨询领域，多年来在多个行业率先探索和落地新模式，在全要素一体化融资、超大特大城市城中村改造专项借款、全过程工程咨询、全过程造价、REITs（Real Estate Investment Trusts，不动产投资信托基金）、社会稳定风险评估等方面形成了一系列行业创新成果。2024 年，公司继续引领行业创新，完成全国首笔城中村改造专项借款项目，助力城市更新与保障性住房建设。

全国首笔城中村改造专项借款项目

1 月 30 日，广州市罗冲围涌村片区城中村改造项目获批全国首笔城中村改造专项借款 1 亿元，公司参与项目策划及融资申报。项目位于白云区石井街道，涉及 1772 户居民，拆迁建筑面积 188 万平方米，总投资 213 亿元。项目采用“依法律改、净地出让”模式，优化土地利用，完善基础设施与公共服务，为广州城中村改造提供示范。



咨政建言：支持政策制定与实施

广咨国际发挥智库职能，助力政府制定科学合理的政策框架，全年累计报送 50 余篇咨政建言，获得副省级以上批示 8 项。

2024 年公司报送的部分咨政建言成果

序号	成果名称
政策制定与制度设计	
1	《省级政府投资项目投资审核有关情况研究报告》
2	《围绕“百千万工程”工作部署助力县域项目前期工作高质量开展工作方案》
3	《关于国企和社会资本合作推动重点片区综合开发工作方案的请示》
4	《广州市关于在基础设施和公用事业适用领域探索施行“民建公营”模式的报告》
区域协调发展	
5	《沪深广苏渝合 6 市工业投资调研分析报告》
6	《近五年广州重庆两市固定资产投资对比分析及对我市启示建议》
7	《广咨国际关于加快谋划“两国双园”助推广东高水平对外开放的建议》
8	《北京促进城乡区域协调发展经验对广州的启示》
9	《广州市推动区域协调发展的成效、问题及对策建议》
绿色转型与环境治理	
10	《关于广州市零碳示范引领项目有关情况的报告》
11	《广州市生活垃圾卫生填埋场陈腐垃圾治理调研报告》
产业创新与技术发展	
12	《湛江市低空经济产业发展研究报告》

理论支撑：参与行业标准和政策研究

广咨国际与国家及地方政府机构、行业协会紧密合作，在水利、交通、城市基础设施、绿色低碳等多个领域，参与编制多项工程咨询、投资评估和基础设施规划相关的政策文件和行业标准。例如，《市政公用设施投资项目评估导则》《对外援助项目评估工作指南》《广东省市政基础设施运营维护标准》《水利水电工程建设项目工程咨询指南》《广东省城市轨道交通运营管理标准》《广州城市更新指导意见》等，已在行业管理和政策制定中持续发挥作用，为政府部门提供科学合理的决策依据。

2024 年，公司进一步提升在政策和标准制定领域的参与度，深度参与多项编制工作，包括：

《广东省“平急两用”公共基础设施建设设计指引(试行)》	《广州市城市园林绿化垃圾处理和资源化利用发展规划》
《广州市人民政府办公厅关于创新投融资机制加快盘活存量资产持续扩大有效投资的意见》	《深圳市医院建设标准指引》
广州市《存量旅居类设施“平急两用”改造可行性评价技术要点》	《信宜市市政道路建设项目造价参考指标》
广州市《旅居类“平急两用”公共基础设施“平时转急时”功能转换实施方案编制指引》	《广州开发区 黄埔区属行政事业单位办公业务用房修缮标准》
广州市《旅居类“平急两用”公共基础设施转换设计方案编制指引及案例》	《重大项目社会稳定风险评估规范》 (T/CNAEC 0506—2023)
《广州市生活垃圾综合利用低碳行动方案》	《广东省数据中心能效标准》（T/GERS 0015—2023）

专题研究：深化行业研究与交流

依托专业团队和行业资源，广咨国际积极开展专项研究，推动工程咨询行业的理论创新和实践应用。2024 年全年，公司共承担课题研究 84 项，其中国家级课题 2 项，省级、副省级 40 项，并参与编制《重大决策社会稳定风险评估指南：理论·方法·案例》《国资国企服务粤港澳大湾区高质量发展报告（2024 年）》等专著。部分代表性成果包括：

2024 年公司承接的专题研究（部分）

序号	成果名称
1	《全球发展项目评估体系研究》
2	《民生类对外援助项目投资绩效评估》
3	《粤港澳大湾区产业发展报告》
4	《广东省战略性产业招商地图》（2024）
5	《PPP 项目管理与运营模式优化》
6	《2023 年度广东省招标投标发展报告》
7	《造价咨询服务政府采购需求编制》
8	《“十三五”期间广州市重大决策社会稳定风险评估政策调研课题》

此外，公司积极推进专家交流，全年累计组织超 200 场行业交流活动。参与国家发展改革委组织的 PPP 新机制座谈会，作为代表单位作经验分享；承办全省“国家级试点示范项目创建”公益巡讲，覆盖绿色低碳、PPP 投资、产业规划等多个重点领域，促进行业经验共享与知识转化。

承办全省“国家级试点示范项目创建”公益巡讲



5 月 24 日，由中国工业经济联合会和中国投资协会主办，广东省国际工程咨询有限公司等单位承办的“国家级试点示范项目创建”公益巡讲暨“企业参与国家级项目操作实务”培训会在广州顺利举办。专家从《企业谋划参与国家级涉企扶持项目实务》《中央预算内投资项目与资金管理》和《国家级项目申报材料编制要点解读》等方面进行主题授课，涵盖企业从项目前期谋划、项目申报材料编制和项目资金管理以及验收等全过程内容。



广咨国际专家在主持会议

为广东省属企业绿色低碳发展提供政策解读



10 月 31 日，广咨国际专家受邀为广东省人民政府国有资产监督管理委员会组织的省属企业绿色低碳发展专题培训会提供政策解读。培训围绕企业绿色低碳转型，深入分析政策趋势与实践路径，推动省属企业加快可持续发展进程。



专题二 深化数字化转型，提升工程咨询智能化水平

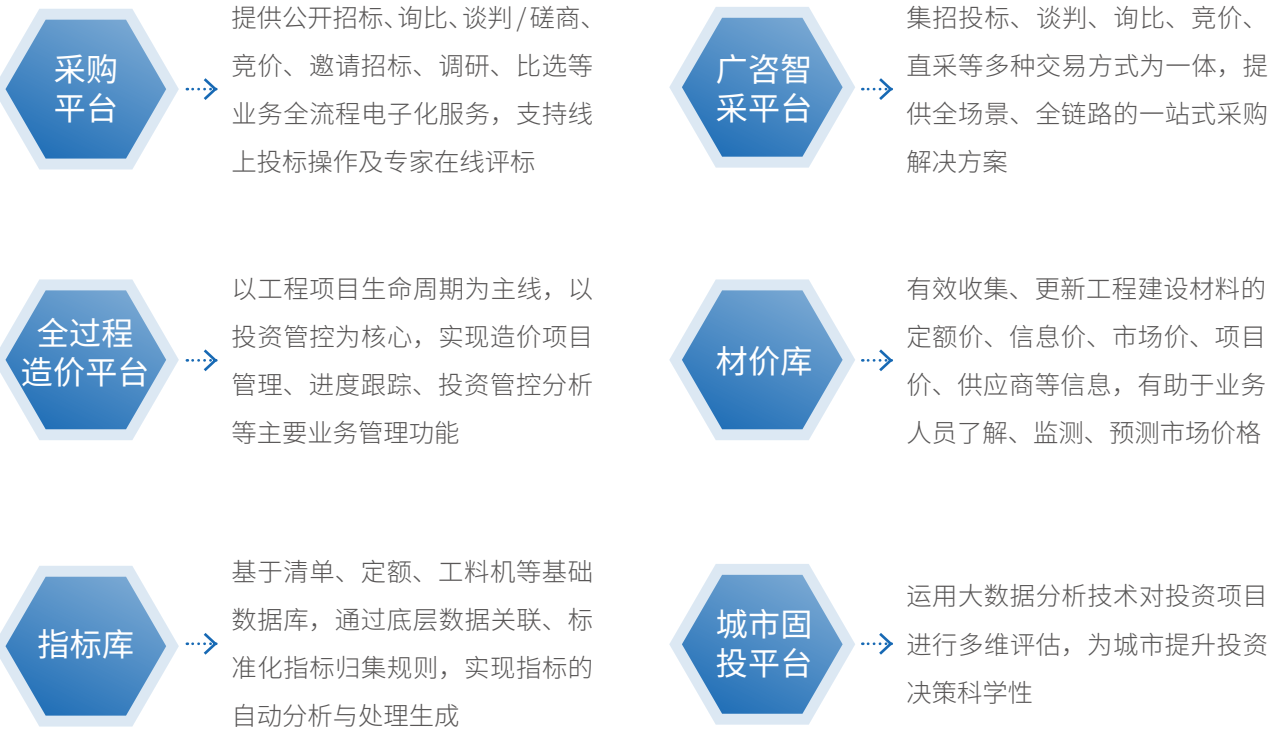
2024 年，广咨国际紧跟数字化发展趋势，以技术创新为核心驱动力，加快推进工程咨询的智能化升级。

数字化转型战略

广咨国际紧扣《2023-2025 三年行动计划》，以“广咨+”模式为依托，深化“咨询化、价值化、数字化”三大方向，全面推进数字化转型。围绕数字采购、数字造价、数字智库、数字全咨四大核心业务方向，推动数字化升级，构建全过程工程咨询的智能化管理体系。

构建数字化平台

围绕核心业务需求，公司打造了多个数字化平台，推动全过程工程咨询的智能化升级：





材价库界面

推动数字化落地

广咨国际将数字技术深度融入咨询服务,成功实施了一系列行业领先的数字化项目,为客户提供“咨询+服务+数字”的全方位解决方案。

广开投成本管理自动化办公系统	广州市发展改革委广州市投资项目信息化平台三期
华南理工大学工程与服务采购交易系统	中山翠亨集团阳光采购平台
省环保院业财一体化系统信息化咨询	科学城 BIM 咨询项目

助力华南理工大学实现工程与服务采购数字化升级

1 月,公司为华南理工大学定制研发的“工程与服务采购管理与交易系统”上线,实现采购流程全面线上化,覆盖率达 100%。系统集成管理端与交易端,确保采购过程全程可控、可追溯,并通过定制化评标工具提升评审效率。系统上线以来,采购管理效率提升超 80%,推动学校实现数字化转型,提升整体管理水平。



系统界面

推动翠亨集团数字采购升级

8 月 13 日,广咨国际科技公司承接研发的中山市国资首家阳光采购平台——翠亨集团阳光采购平台顺利上线。平台运用数字化技术,确保“业务公开、过程受控、全程在案、永久追溯、操作留痕”,提升采购的透明度和规范性,实现全流程监管与信息公开,全面覆盖采购业务。



阳光采购平台上线仪式现场



采购平台界面

专题三

践行责任共生，深化全球可持续发展实践

广咨国际秉承“合作共赢”的理念，深度融入“一带一路”建设，在全过程工程咨询、国际项目评估、国际金融合作及全球评估体系建设等领域持续深化实践。自上世纪 80 年代以来，公司已参与“一带一路”国家和地区咨询服务项目超过 270 个，项目覆盖亚洲、非洲、欧洲、大洋洲、拉丁美洲等区域的近 90 个国别，形成企业发展与社会效益共生发展的新格局。2024 年，公司赴境外考察工作超 200 人日，并新增多个国际可持续发展咨询和援外资金绩效评估项目。

■ 深化“一带一路”咨询服务

2024 年，广咨国际共计承接对外援助项目 43 项、境外企业咨询业务 1 项：

入选中国进出口银行优惠贷款项目评估咨询机构库：公司在国际金融机构贷款咨询领域进一步拓展，注重项目的社会效益和长期可持续性。

承接外商申请境内金融机构贷款项目咨询：完成老挝某公司物流园可行性研究报告。该项目地处中老铁路和老泰铁路的交汇处，将推动建设联通老挝、泰国与中国的物流贸易圈，提高老挝在运输和物流领域的竞争力，促进区域经济协同发展。

独立承担国合署委托的现场考察评估：完成柬埔寨某农业项目评估，支持当地农业产业发展，提高援助资金使用效率。

助力老挝物流园可行性研究，推动区域贸易互联互通



2024 年，公司受托开展老挝某公司物流园项目可行性研究。项目位于中老铁路与老泰铁路交汇处，未来建成后 will 促进老挝、泰国与中国之间的物流贸易圈建设，助力打造区域性物流枢纽，助力当地经济可持续发展。



物流园项目周边

密克罗尼西亚联邦国家会议中心项目顺利通过竣工验收



2023 年 10 月，由公司承担全过程工程咨询服务的密克罗尼西亚联邦国家会议中心项目克服全球突发公共卫生事件导致的停工风险，协同参建各方制定科学复工方案，历时三年实现项目有序重启，顺利举行复工复产。2024 年 8 月，项目顺利通过中期验收，正式进入全面装修阶段，并于 2024 年 12 月 29 日顺利通过竣工验收。项目建成后将作为中密建交 35 周年的重要见证，助力提升当地公共服务水平，为深化“一带一路”民心相通提供基础设施支撑。



完成柬埔寨某项目现场考察



公司受国家国际发展合作署（国合署）委托，于 11 月 4 日至 13 日对柬埔寨某农业项目开展现场考察。该项目在当地影响广泛，也是公司首次独立承担的现场评估工作。考察期间，项目组深入调研项目实施情况，收集一手数据，并与当地相关方进行交流，重点关注项目对当地经济社会发展的实际效益，确保评估的全面性与客观性。考察结束后，项目组向国合署领导汇报评估结果，汇报获得充分认可。



参与国际项目评估标准化

广咨国际积极推动国际项目评估体系建设，确保援外资金管理的科学性和可持续性。2024 年，公司承担全球发展倡议项目课题研究。该研究为全球发展项目提供系统性的评估框架，对接联合国可持续发展目标（SDGs），确保项目评估涵盖工业化、气候变化和绿色发展、减贫、粮食安全、抗疫和疫苗、数字时代互联互通、数字经济、发展筹资等关键议题，推动全球发展成果的共享与共赢。

联合国可持续发展目标



联合国可持续发展目标 SDGs

推进全球评估能力建设

2024 年 10 月，广咨国际受邀参加 2024 年全球国家评估能力会议，该会议由国家国际发展合作署和联合国开发计划署（UNDP）联合主办，是全球评估领域的重要交流合作平台，汇聚全球 100 多个国家的政府、国际组织和智库 500 多名中外方代表，共同探讨全球发展评估的未来方向。

在“变革性评估：用好地理信息系统和技术”平行论坛上，广咨国际专家以《在学校建设中应用地理信息系统和技术》为主题，分享 GIS 技术在评估工作中的最新实践，结合中国特色的评估理念，展示了如何利用地理信息技术优化学校选址、提升教育资源配置效率，提升政府决策的精准性和可持续性，促进评估技术的全球共享与合作。



广咨国际专家分享《在学校建设中应用地理信息系统和技术》

01

卓越治理 铸牢发展根基

广咨国际进一步完善现代企业治理架构，建强集团化管控体系，确保公司运营的规范性与高效性。

治理架构与董事会独立性	32
风险管控与合规运营	35
信息披露与透明度	39
反不正当竞争与廉洁合规建设	41
党建引领责任担当	42

治理架构与董事会独立性

广咨国际始终坚持稳健、高效的治理体系，持续完善公司治理架构，强化董事会独立性与多元化建设，提升公司治理水平。

治理

公司依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规要求，建立了以股东大会、董事会、监事会及经营层为主体的公司治理体系，明确各治理主体的职责分工，形成科学决策、有效监督、协调运作的公司治理体系。

股东大会

是公司的最高权力机构，依法履行决策职责，保障股东依法行使权利。

董事会

是公司的决策机构，制定公司的战略规划和经营方针，对公司经营活动实施决策和监督。董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会，分别负责财务审计、薪酬激励与考核等专项事务，增强决策的专业性和独立性。

监事会

独立于董事会和高级管理层，对公司财务状况及董事、高管履职情况进行监督，防范经营管理风险。

经营层

负责公司日常经营与管理，执行董事会决策，确保公司战略目标有效落地。

截至 2024 年底，公司董事会由 9 名董事组成，专业背景涵盖企业管理、技术研究、财务监督等领域，保障董事会具备综合决策能力。

董事会中独立董事 3 名，具备金融、会计等专业背景，并严格按照有关法律法规、《公司章程》和《独立董事工作制度》履行职责。独立董事充分参与董事会会议和决策，从财务管理、风险控制等角度提出独立意见，发挥监督和专业支持作用。

在性别多元化方面，女性董事占比 33.3%（3/9），其中包括 2 名女性高管和 1 名女性独立董事。在薪酬管理、人才发展及公司治理结构优化等方面，女性董事均参与审议和决策，推动实现更加公平、公正、包容的决策考量。

党建工作贯穿公司治理全过程。公司党委在公司发展战略制定、经营管理决策、风险防控等方面发挥重要作用，推进党建与公司治理的有机融合，确保公司发展方向正确、治理体系完善。

董事会成员

姓名	职务	性别	出生年月	专业	教育背景
蒋主浮	董事长	男	1963 年 3 月	工商管理	硕士
周华	董事、总经理	男	1978 年 10 月	环境工程	硕士
刘永锋	董事、副总经理	男	1979 年 2 月	自然地理学	硕士
江婷	董事、副总经理、董事会秘书	女	1985 年 11 月	热能工程	博士
王志宏	董事	男	1966 年 11 月	胶凝材料	本科
张筱琳	董事	女	1971 年 4 月	工商管理	硕士
杨子晖	独立董事	男	1979 年 7 月	金融	博士
饶静	独立董事	女	1980 年 11 月	会计	博士
朱为绎	独立董事	男	1976 年 1 月	资本运营	硕士

战略

公司将完善治理体系作为实现高质量可持续发展的基础性战略任务，持续推进治理结构优化、治理能力提升和治理效能增强。

- 优化股东大会、董事会、监事会、经营层的权责边界，确保决策科学、执行有力、监督到位；
- 强化董事会独立性，完善专门委员会运行机制，提升重大事项决策的专业性与透明度；
- 持续推动董事会成员多元化建设，吸纳不同背景、经验和视角的人才，提升战略决策的前瞻性与综合性；
- 加强党建与公司治理的融合，发挥党组织在方向把控、战略引领和风险防范中的重要作用。

影响、风险与机遇管理

公司在治理体系运行过程中，持续识别和管理潜在影响、风险与机遇：

治理结构风险

定期评估治理体系的规范性与有效性，防范因董事会结构失衡、权责不清导致的治理失效风险。

独立性不足风险

强化独立董事履职支持，完善信息披露和议事规则，确保独立董事在公司决策过程中发挥应有作用，降低决策偏向性与内部人控制风险。

多元化不足风险

持续优化董事会及高管团队的人才结构，提升决策的多元性与包容性，防范因视角单一带来的战略偏差风险。

机遇

通过优化治理结构与强化合规运营，提升公司透明度、公众形象与投资者信心。

指标与目标

公司在治理体系运行过程中，持续识别和管理潜在影响、风险与机遇：

董事会 组成	董事总人数	独立董事人数	占比	女性董事人数	占比
	9人	3人	33.3%	3人	33.3%
董事具有硕士及以上学历比例		审计委员会成员	独立董事占比	薪酬与考核委员会成员	独立董事占比
88.9%		3人	66.7%	3人	66.7%
决策 运行	董事会及专门委员会会议	董事会及专门委员会出席率	重大议案审议通过率	信息披露合规率	(无重大信息披露违规事项)
	12次	100%	100%	100%	

风险管控与合规运营

广咨国际持续推进风险管控和合规管理，确保公司治理的规范性和稳健性。

治理

公司依据 ISO 37301:2021《合规管理体系 要求及使用指南》及相关监管政策要求，对公司合规管理体系进行全面检视，进一步完善公司合规管理机制，并完成对《全面风险管理办法》等多项合规制度的修订与发布，提升合规管理的规范性和执行力。

2024 年，公司制定《合规管理办法》《合规管理手册（试行）》《规章制度管理办法》《违规问责管理规定》等多项制度，同时完成《募集资金管理办法》《利润分配管理办法》《全面风险管理办法》的修订，以确保相关制度符合最新的监管要求。公司还针对合同管理、投资管理、信息披露等重点合规领域，梳理并优化管理流程，增强制度的可操作性和适用性。

公司重点关注工程咨询业务、合同管理、招投标、投资管理等业务板块的合规风险防控。在工程咨询质量管理方面，制定《质量管理暂行办法》《服务质量的监视和测量的管理办法》等制度，对多个工程咨询项目进行抽检和评估。在合同管理方面，设立合规管理员岗位，落实《广东省省属企业合规管理办法》中“管业务必须管合规”的管理要求，并依据合同金额和重要性设立分级审批机制，确保业务运行的规范性与合规性。

战略

公司将风险防控与合规管理纳入整体发展战略，作为支撑高质量发展的重要保障。通过强化合规文化建设，持续开展合同合规、投标管理、工程咨询质量管理等主题培训，提升全员风险意识和合规意识。

同时，公司以强化制度体系建设为抓手，结合自身发展需求和外部监管环境变化，动态优化合规和风险管理机制，确保合规战略与公司经营战略同步协同，助力实现长期可持续发展。

影响、风险与机遇管理

公司结合业务特性和市场环境变化，定期开展全面风险排查，识别并动态更新潜在风险类别，强化风险评估与应对措施。

- 在公司治理风险管理方面，不断完善治理结构，强化董事会、监事会、管理层职能履行，修订完善各项内部管理制度，优化决策流程。
- 在合规与廉洁风险管理方面，加强重点领域的合规审查与廉洁风险防控，持续优化内部控制流程，严格执行员工行为规范与反舞弊要求，通过警示教育和廉洁培训，提升全员合规意识。
- 在劳资关系与人才管理方面，关注员工队伍稳定性与职业发展支持，定期梳理培训管理制度与薪酬激励政策，持续优化员工成长路径，防范人才流失风险。

此外，公司动态跟踪外部政策法规变化，结合实际运营情况，识别潜在的运营风险、合规风险及信息安全风险，及时调整内部管理机制，确保公司整体合规水平与风险防控能力不断提升。

指标与目标

公司结合业务特性和市场环境变化，定期开展全面风险排查，识别并动态更新潜在风险类别，强化风险评估与应对措施。



通过技能比武活动强化员工“依法执业、以德执业”信念



3月，公司举办“提技能、强服务、防风险”采购咨询业务技能比武活动，营造“依法执业、以德执业”的浓厚氛围。



开展广咨国际合规管理专项培训



7月，公司成功举办“新公司法解读及公司人格否认、招投标实务要点”专题培训，进一步加强全员法律合规意识，提升公司治理和风险管理能力。



组织观看警示教育片



7 月，公司组织员工观看警示教育片《管住招投标的任性之手》《徙木立信，久久为功》，进一步加强依法执业、以德执业的教育。



业务合规及规范化培训



2024 年，公司陆续开展了“造价安装专业易错问题解析”“招投标合规管理要点”“《广东省市政工程综合定额（2018）》”“第一期专家证人实务培训”和“政府采购实务培训”等多场专业培训，强化公司经营业务层面的合规文化建设和合规理念的持续宣贯。



信息披露与透明度

广咨国际严格遵守上市公司信息披露规范，依据《信息披露管理办法》，持续规范信息披露行为，确保公司信息披露的合规性、准确性和及时性。2024 年，公司按照监管要求履行信息披露义务，未发生因违反信息披露规定而受到法律处罚的情况。

定期报告披露

公司按照法定要求，发布年度报告、半年报、季度报告及相关公告。

投资者沟通

公司举办年度业绩说明会，参加广东证监局、广东上市公司协会组织的投资者接待日活动，并通过网络远程互动等方式，回复投资者提问。

信息发布渠道

公司通过北京证券交易所指定信息披露平台、中证网、公司官网等平台披露信息，并在公司微信公众号发布“一图读懂”年报和半年报。

举办 2023 年年度业绩说明会



5 月，公司通过全景网在线举办 2023 年年度业绩说明会，通过董事长致辞、年报视频、解读宣传片等形式介绍公司经营情况，100% 回复投资者提问。



参加 2024 年投资者集体接待日



9 月，公司参加广东证监局、广东上市公司协会联合举办的“2024 广东辖区上市公司投资者关系管理月”活动，通过网络远程文字互动方式回复投资者提问，提问回复率 100%。



反不正当竞争与廉洁合规建设

广咨国际严格遵守《中华人民共和国反不正当竞争法》《中华人民共和国反垄断法》等相关法律法规，坚持公平竞争、诚信经营的原则，持续完善反不正当竞争与廉洁合规管理体系，维护行业公平竞争秩序。

坚持公平竞争

公司建立健全反不正当竞争和商业道德合规体系，规范企业经营行为。

公平竞争承诺

公司严格遵循市场公平竞争原则，禁止任何形式的价格操纵、虚假宣传、商业诋毁、串通投标、限制交易等不正当竞争行为。

业务合规审查

公司在业务活动中设立合规审查机制，对涉及市场竞争的重大决策、合作协议、投标流程等进行合规性评估。

内部举报和问责

公司畅通信访举报渠道，允许员工通过热线、内部申诉平台等方式举报违规行为，并承诺严格保密。

加强廉洁合规建设

公司对商业贿赂和腐败行为“零容忍”，重视廉洁从业教育，强化员工法治意识和职业操守。

定期培训与宣贯

公司开展定期廉洁合规培训，覆盖高管、业务人员、市场部门等重点岗位，强化全员对反不正当竞争、商业道德合规、廉洁从业的认识。

领导层带头合规

实施《领导干部任职廉洁谈话和诫勉谈话制度》《党员干部“八小时以外”行为负面清单》，确保管理层在市场经营活动中保持廉洁自律，以身作则。

执行成效

2024 年，公司持续推进廉洁风险防控，全年未发生重大商业贿赂或腐败事件，保持良好合规经营记录。

2024 年

广咨国际于北京证券交易所网站发布信息披露公告

71 项

信息披露违规问题

0 件

党建引领责任担当

公司始终坚持党建引领企业发展，强化党组织在企业战略规划、治理优化及社会责任落实中的核心作用。

深化理论学习

党委严格落实“第一议题”学习制度，围绕国企改革、生态文明建设、高质量发展等主题开展理论学习。2024 年，公司扎实开展党纪学习教育，引导全体党员坚定依法执业、以德执业的理念。

优化党建机制

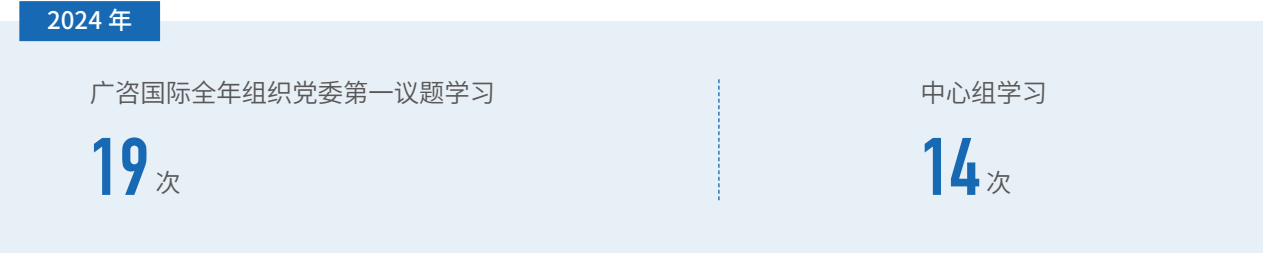
落实“四同步、四对接”要求，结合组织架构调整，优化党支部设置，配齐支部委员。2024 年，公司积极组织党员干部参加省国资委、环保集团等单位的党建、统战专题培训。同时，积极响应员工诉求，推动实施员工子女入学、困难职工帮扶等暖心举措。

规范决策程序

严格落实“三重一大”决策机制，推进民主决策、科学决策。公司党委严格执行《党委会议事规则》，进一步明确党委前置研究事项及重大经营管理事项清单，确保党委在公司治理中发挥政治引领和监督核心作用。

强化思想建设

深入开展“三会一课”，定期组织党课学习，围绕“培育新质生产力，打造发展新动能”等重点主题开展专题学习；充分利用国资 E 学网站、广东网络干部培训学院、广咨学习平台等学习载体，打造多层次、系统化的党建与管理培训体系。



《培育新质生产力 打造发展新动能》主题党课



1 月，公司党委书记、董事长蒋主浮为全体参会人员讲授《培育新质生产力 打造发展新动能》主题党课。



警示教育会暨党纪学习教育专题党课



7 月，公司召开警示教育会暨党纪学习教育专题党课，结合案例剖析推动党纪学习教育走深走实。



召开 2023 年度党支部书记抓党建工作和落实党风廉政建设责任制述职评议会



3 月 8 日，公司召开党支部书记抓党建工作和党风廉政建设责任制的述职评议会。党支部书记就各自负责的党建工作及廉政建设落实情况进行详细汇报，涵盖“三会一课”、党风廉政建设责任制、基层组织建设等方面的工作成果。



02

低碳发展 守护自然环境

广咨国际牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念，
落实“3060”双碳目标，践行生态文明建设。

应对气候变化	46
资源循环利用	49
低碳咨询与绿色服务	51

应对气候变化

广咨国际结合自身业务特点，逐步完善治理架构，制定适应市场需求的战略规划，探索科学的风险管理方法，并设定低碳发展目标，稳步推进应对气候变化的实践。

治理

公司紧密围绕“双碳”战略，构建绿色低碳治理架构。公司设立绿色低碳事业部，推动绿色低碳政策研究、气候投融资、企业低碳咨询等创新业务，打造专业化、一体化的绿色低碳咨询智库。同时，强化 ESG 治理体系，确保气候相关议题在企业决策和运营管理中得到充分落实。

战略

公司明确以绿色低碳发展为核心业务方向，积极构建专业化、系统化的绿色低碳服务体系。公司将围绕新兴低碳产业、数字化工具应用及综合管理服务等方面深化探索，推动绿色低碳咨询的多元化发展。同时，强化绿色数据治理与智慧能源管理，助力企业和政府实现低碳转型目标。

影响、风险和机遇管理

强化低碳运营

公司严格执行《资源能源节约管理制度》，加强水、电、油、纸张及其他资源的精细化管理，优化办公场所设施维护，并通过培训、宣传栏公告等方式提升员工节能意识。

参与气候政策与行业研究

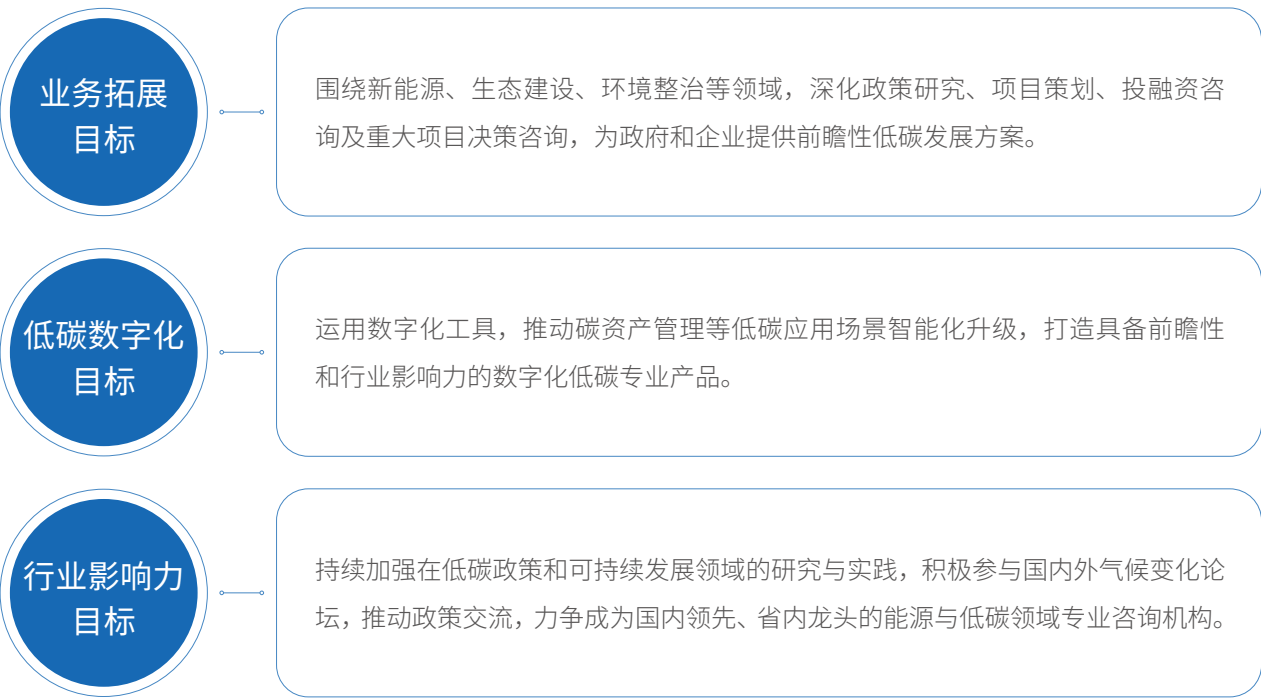
公司深度参与国内外绿色转型及低碳政策研究。2024 年，公司完成国家电投委托的《绿证、现货市场新形势下电力行业绿证、碳配额等资产的绿色价值研究》《关于欧盟碳边境调节机制对外贸及产业影响的报告》等重点课题，助力政府与企业制定科学的气候应对策略。

国际合作与行业贡献

公司受邀参加第 29 届联合国气候变化大会（COP29），并发表研究成果《电池循环经济：中国与东盟的绿色能源转型实践》，为国际气候政策制定和绿色产业发展贡献专业见解。

指标与目标

公司围绕节能降碳、绿色业务拓展、政策影响力等方面设定目标，并定期评估落实情况：



在推动低碳业务发展的同时，公司也注重自身运营过程中的碳排放管理。2024 年，公司围绕自身运营过程中温室气体的排放情况进行了评估，具体如下：



¹ 主要来源于车辆汽油燃烧的直接排放。核算方法依据《工业其他行业企业温室气体排放核算方法与报告指南（试行）》，并采用《广东省企业（单位）二氧化碳排放信息报告指南（2024 年修订）》中汽油的排放因子进行计算。

² 主要来源于外购电力的间接排放。核算方法依据《工业其他行业企业温室气体排放核算方法与报告指南（试行）》，并采用生态环境部发布的电网排放因子进行计算。

受邀参加第 29 届联合国气候变化大会 (COP29) 并就行业绿色转型作主题发言



11 月，第 29 届联合国气候变化大会 (COP29) 在阿塞拜疆巴库举办，公司作为工程咨询行业的重要企业代表，受邀参会并围绕行业绿色转型议题，结合前期工作基础作《电池循环经济：中国与东盟的绿色能源转型实践》主题发言，分享公司在绿色能源领域的实践经验。



资源循环利用

公司坚持节约资源和保护环境并重，积极推进环境管理体系建设，持续优化相关管理流程。



环境管理体系认证证书

严控能源与资源使用

公司消耗的能源主要为办公过程中消耗的电力、车辆使用的汽油等。2024 年，公司万元营业收入综合能耗为 0.0018 吨标准煤 / 万元。

2024 年		
车辆汽油使用量	外购电力	能源消耗总量 ³
26.35 吨	49.29 万千瓦时	99.35 吨标准煤
能源消耗强度	用水量	耗水强度
0.0018 吨标准煤 / 万元营收	1.37 万吨	0.2442 吨 / 万元营收

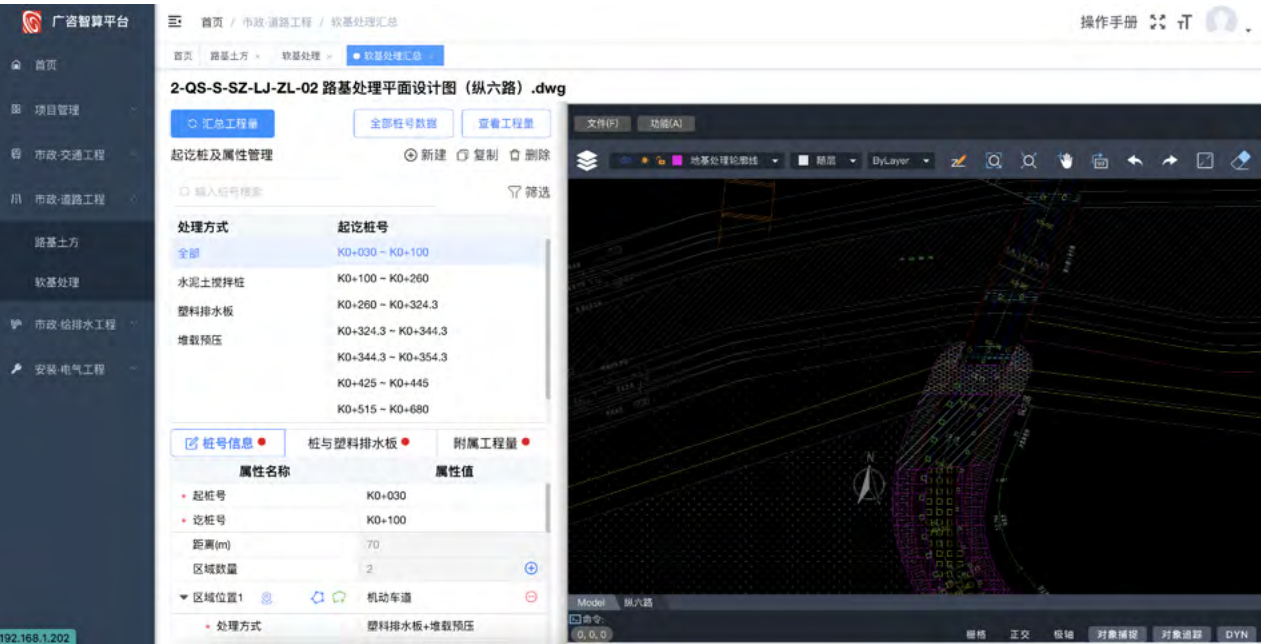
³ 能源消耗总量参照《综合能耗计算通则 (GB/T2589-2020)》中的系数 (汽油 1.4714 吨标准煤 / 吨, 电力 1.229 吨标准煤 / 万千瓦时) 进行计算。

加强废弃物分类与回收

公司制定《固体废物管理制度》，明确办公室对公司固体废物的回收、分类和处理职责，并与具备资质的回收单位合作，确保符合环保要求的规范化处置。公司加强废弃物分类管理，减少办公实施过程中的环境污染。同时，通过定期培训，提高员工的环保意识。

研发绿色智能办公工具

依托数字化技术，公司研发图纸标准化处理工具——广咨智算平台，结合智能识图、机器学习和自动算量技术，减少传统人工识图和数据抄录的工作量，降低纸张、油墨等办公资源的消耗，同时提升数据处理的准确性和效率。当前，智算平台已应用于公司内部的道路工程、交通工程、市政给排水工程、电气安装工程等业务领域，提升员工办公效率。



广咨智算平台系统界面

低碳咨询与绿色服务

广咨国际依托绿色低碳事业部，打造“入库 + 专题研究”的服务模式，重点开展低碳政策研究、气候投融资、企业低碳咨询等服务。

深化低碳政策研究

公司围绕碳达峰、碳中和战略，承接多个地方政府和企业的低碳规划与政策研究工作。2024 年，完成《珠海高新区碳达峰碳中和 2023-2030 年发展战略规划》《国家碳达峰试点（肇庆高新技术产业开发区）实施方案》等方案编制，并持续深入开展欧洲绿色新政、欧盟碳边境调节机制、欧盟电池法规、美国通胀削减法案等国际绿色贸易规则相关研究，为地方企业适应国际低碳规则提供政策指引。

推进低碳价值显化

公司深度聚焦绿电绿证交易机制和环境价值研究，积极承担多项绿电课题研究。2024 年，开展广东电力交易中心课题研究《碳中和背景下考虑绿色价值协同传导的电力市场交易关键机制研究》和中国电力企业联合会财经专委会课题研究《绿证、现货市场新形势下电力行业绿证、碳配额等资产的绿色价值研究》，助力电力企业实现环境价值显性化、资产化与市场化。

拓展低碳咨询业务

结合低碳产业发展趋势，为政府和企业提供低碳园区、绿色产业集群、循环经济等咨询服务。2024 年，公司主导编制的《广州市生活垃圾综合利用低碳行动方案》印发，为城市垃圾资源化利用和低碳管理提供实施指南。同时，公司持续推动低碳咨询领域的数字化发展，围绕园区能碳管理平台、产业能效助手等智能化工具，提高低碳项目的实施效率。



产业能效助手小程序对企业开放免费使用

低碳与绿色服务项目列表

序号	项目名称	服务内容
1	花都区“十五五”低碳发展系列研究工作课题	课题研究
2	绿色低碳新城建设及近零能耗建筑示范项目	顾问服务
3	碳中和背景下考虑绿色价值协同传导的电力市场交易关键机制研究	课题研究
4	南沙大湿地片区（生态未来之城）投资运营方案及 EOD 开发模式方案研究	课题研究
5	光明科学城大科学装置集群及周边片区综合治理生态环境导向的开发（EOD）项目	课题研究
6	广州市城市园林绿化垃圾处理和资源化利用发展规划	课题研究
7	欧美等发达国家绿色贸易政策对广州影响及应对措施研究课题服务	课题研究
8	国家电投五凌电力绿证、现货市场新形势下电力行业绿证、碳配额等资产的绿色价值研究项目	课题研究
9	肇庆高新区 2024-2025 年碳达峰工作方案及年度跟踪服务	课题研究

参与深圳大鹏新区 EOD 项目，推动生态治理与产业融合发展



4 月，深圳市大鹏新区龙岐湾片区生态治理与产业融合发展 EOD 项目通过生态环境部评审，成功入选国家生态环境金融支持项目库，成为全国首批获批的 EOD 项目之一。广咨国际深度参与项目策划，立足大鹏新区资源特色与发展需求，谋划水头垃圾填埋场生态环境综合治理、南澳新大废弃采石场生态功能提升项目、南澳新大动漫探索基地、龙岐湾国漫文旅产业园等关联产业项目，助力实现“以生态环境治理提升关联产业经营收益，以产业增值收益反哺生态环境治理投入”的目标。



03

以人为本 关注员工与社会

广咨国际坚持“以人为本”的理念，关注员工成长与福祉。同时，公司积极履行社会责任，推动可持续发展。

保障员工权益	56
职业发展支持	58
员工健康与安全	61
产品与服务责任	64
公益行动实践	67

保障员工权益

广咨国际将员工视为企业最宝贵的资产，秉持“追求社会、集体和个人三者共同进步，和谐发展”的企业核心文化，构建与数字化转型战略相匹配的现代化人才管理体系，致力于打造包容、安全、富有创造力的职场生态。

治理

公司严格执行《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》，坚持依法合规用工，建立完善的用工管理和员工权益保障体系。通过实施《员工招聘管理办法》《岗位任用管理办法》《人才培养专项工作计划》《特殊人才引进及管理办法》《员工内部岗位调配管理办法》《培训管理办法》《员工离职管理办法》等内部规章制度，规范员工聘用、考核、晋升、薪酬福利、离职管理等各环节。

公司坚持以平等包容为原则，积极推动性别平等与多元化，确保招聘录用程序的合规性和公平透明度。通过职工代表大会、员工问卷调查、合理化建议征集等渠道，广泛倾听员工意见并及时反馈。

在薪酬与福利管理方面，公司构建具有竞争力、公平性及激励性的薪酬福利制度，实施《董事和高级管理人员薪酬与考核管理制度》《特殊人才引进及管理办法》《数字技术人员薪酬管理办法》等内部制度，加强柔性绩效管理，推动薪酬分配向绩效贡献相对大的干部员工倾斜。

同时，公司完善多元保障措施，提供带薪年假（平均 7 天 / 人·年）、健康体检、企业年金、工会福利等员工关怀项目。

战略

公司将保障员工权益与促进员工发展纳入整体人力资源战略，持续精细化管理、强化核心人才库运维和专项人才培养，打造企业可持续发展的核心人才支撑。

在薪酬与福利方面，公司坚持市场化、差异化薪酬策略，持续完善基本薪酬、绩效奖金、专项奖励与多元化福利体系，提升员工获得感与归属感。

在培训与发展方面，公司通过多层次、多主题的内部培训、外部研修和项目锻炼，全面提升员工的专业能力与综合素质。

同时，公司注重人文关怀，积极组织文体活动、员工关怀计划等多样化项目，营造积极向上、和谐健康的工作氛围。

影响、风险与机遇管理

公司持续识别和管理员工权益保障过程中可能出现的主要风险与机遇：

劳动用工合规风险

持续完善劳动合同管理和员工入职、离职流程，确保用工合法合规。

员工满意度与稳定性风险

通过薪酬福利优化、职业发展支持与员工关怀提升员工满意度与组织忠诚度，降低核心人才流失风险。

培训与发展不足风险

动态调整培训体系，加强专业技能与管理能力培训，提升员工综合素质与岗位胜任力。

文化氛围与组织活力机遇

通过文体活动、内部交流平台建设，打造有凝聚力和活力的组织文化。



职业发展支持

公司持续优化人才队伍结构。2024 年，公司净增就业 80 人，成功引进博士 2 人，硕士 77 人，大数据专业技术人才 12 人，副高级职称人员 5 人。同时，公司鼓励在职员工提升专业素养，积极参加职称考评和公司资质项下各类职业（执业）资格考试。2024 年，公司职称人员占比同比增加 11.3 个百分点。

为进一步强化专业人才储备，公司深化落实《人才培养专项工作方案》，加大中高级职称人才的自主培养力度。2024 年全年，公司内部培养 1 名正高级工程师、18 名副高级工程师和 60 名中级职称人才。



同时，公司提供丰富的职业培训、人才培养方案和系统的职业生涯规划指导。内部设有专业技术通道和管理通道，帮助员工明确晋升发展目标。为确保新入职员工顺利融入，要求员工所在部门负责人帮助其熟悉工作环境并协助制定职业发展计划。



启用超 3000 门优质课程的线上学习平台



4 月，公司正式启用线上学习平台，平台汇聚超过 3000 门优质管理类课程，广泛覆盖业务职能领域以及管理素养提升，为员工提供全面、便捷的学习途径。



中高层骨干参加广东环保集团三项能力提升培训班



6 月至 8 月，公司选派 16 名中高层骨干参加广东环保集团三项能力提升培训班。培训精准聚焦于项目管理、商务谈判及市场开拓等实战技能的强化，加速推动企业人才队伍的“梯队式”建设与发展。



开展“投融资政策深度剖析及实战策略应用”专项培训



9 月，公司组织以“投融资政策深度剖析及实战策略应用”为主题的专项培训，提升全体员工对投融资领域最新政策导向的理解与应用能力。



新员工培训



公司全年分 4 批次举办新员工培训，采用线上线下参培方式，让新员工更全面地了解企业文化和管理体系。培训内容多元，涵盖企业文化精髓、管理制度要点、职业规划指导及优秀员工经验分享。



深圳公司举行营销竞赛



7 月 10 日，广咨国际深圳公司举行营销竞赛决赛。竞赛围绕项目谋划、全过程项目管理、全过程工程咨询、政府投资项目结决算审核等领域，提升员工专业素养。



员工健康与安全

公司持续优化员工健康管理与安全生产体系，打造安全、健康、和谐的工作环境。

安全生产与职业健康

公司高度重视安全生产工作，严格遵守《中华人民共和国安全生产法》有关规定，将员工的安全、健康放在首位，发布并实施《安全生产责任工作制度》《危险源识别、风险评价与控制管理制度》《安全教育和培训制度》等 11 项安全生产相关制度。公司已建立完善的职业健康安全管理体系，持续优化运行机制，确保各项安全制度的有效落实。

公司注重员工职业健康，针对不同岗位特性，配备个性化劳动防护用品，并确保员工正确使用。定期开展公司防火、安全用电管理、安全防护设施、劳动保护用品的配备和使用情况检查，督促纠正各种违规行为。此外，对于突发事件，公司制定有《突发事件总体应急预案》。



职业健康安全管理体系认证证书

公司安全生产培训与演习



2024 年度，公司共组织开展 2 次安全生产及消防安全专题培训暨应急演练活动。此外，公司开展安全员评优活动，全年共评选出 15 名“优秀安全员”。



平衡工作与生活

公司倡导健康生活方式，通过丰富多样的员工活动，促进工作与生活的平衡。

登山活动

9月，公司于广州市白云山组织登山活动。员工们在户外享受自然，携手攀登，收获团队合作与友谊。



员工登山集体合照

员工运动会

11月22日，公司举行以“齐心共筑广咨梦 携手共创新篇章”为主题的职工运动会，公司围绕增强团结奋进、积极向上的宗旨，巩固全体广咨人携手并进、向目标冲刺的精神桥梁。



员工活动中心成为热门休闲场所

公司员工活动中心设有瑜伽房、乐器房、健身房等多个区域，自2023年开放以来深受欢迎，是员工日常工作之余的重要交流与休闲空间。



关注员工心理健康

公司重视员工心理健康，开展心理状态识别与个性化减压支持，帮助员工缓解压力、提升工作幸福感。

创新引入人才心理测评体系

公司创新引入人才职业行为风险评估与发展心理测评体系，精准识别员工心理状态，及时提供个性化干预方案与支持。



产品与服务责任

广咨国际将服务质量视为企业发展的核心竞争力，持续完善质量管理体系，优化客户服务流程，强化供应商管理，确保服务的可靠性和高标准交付。

治理

公司贯彻 ISO 9001 质量管理体系，实行全员、全过程、全方位质量管控。公司制定《质量管理暂行办法》《重大项目和创新项目技术支持管理办法》《服务质量的监视和测量管理办法》《工程咨询成果校审及管控管理规定》等制度，实施三级质量管理制度，明确项目负责人一部门负责人一总工办的质量管理责任。

在客户信息保护方面，公司严格遵循《中华人民共和国数据安全法》《中华人民共和国个人信息保护法》等法规，持续加强信息安全管理，确保信息安全与客户隐私保护。

在供应链管理方面，公司依据《采购管理制度》，建立公平、透明、高效的供应商管理体系，确保采购活动符合合规性要求，并推动供应商履行 ESG 责任。



信息管理体系认证证书

战略

公司坚持以客户为中心，将高质量服务作为企业发展的核心战略方向，持续推进数字化建设与服务创新，致力于提升客户体验与项目交付效率。公司依托自主开发的广咨智算平台，提升数据处理过程的准确性和效率；通过建设广咨智采平台，提供全场景、全链路的一站式采购解决方案，助力客户提升资源配置效率。

同时，公司积极拓展全过程工程咨询服务模式，整合投资决策、工程设计、项目管理、造价控制等环节资源，提供覆盖项目全生命周期的综合性咨询服务，助力客户实现高效投资与项目成功。围绕服务标准化与专业化，公司不断完善内部流程与质量标准体系，优化客户反馈处理机制，持续提升服务品质与客户满意度。



质量管理体系认证证书

影响、风险和机遇管理

为保障产品与服务质量，公司在服务全生命周期内同步加强客户信息安全保护与供应链合规管理，全面识别、评估与防控潜在风险和机遇。主要管理措施包括：

在服务质量管理方面

严格执行《不合格服务控制程序》，对项目成果实行全过程监控，针对不合格服务采取问题溯源、制定整改措施及跟踪验证，确保服务问题闭环处理。

在客户满意度管理方面

实施《客户投诉管理制度》，客户可通过热线、邮件、在线平台等渠道提交反馈，并定期开展客户满意度调查，及时响应客户意见。

在客户数据安全方面

加强对客户数据访问权限的管理与控制，组织定期培训和内部检查，防范数据泄露风险。

在供应链管理方面

强化供应商资质审核、履约能力评估和合规性审核，严控供应链合规与廉洁风险，对于不合格供应商，设立淘汰与整改机制，确保采购环节的规范性与供应链稳定性。

2024 年

2024 年结项项目的验收合格率达 **100%**

公司收到 **6** 项客户反馈，经审核均未涉及服务质量问题。

所有客户反馈均在 **7** 个工作日内完成处理，投诉处理率 **100%**

客户满意度评估结果显示，整体客户满意度保持在较高水平

66

公益行动实践

广咨国际坚持履行社会责任，积极投身公益事业。2024 年，公司全年累计向社会公益项目捐赠 9.85 万元，支持乡村振兴、救灾援助、生态建设及社区发展等领域。

支持乡村振兴

参与广东省乡村振兴基金会、越秀区慈善会等组织的乡村振兴捐款，助力经济发展和民生改善。

支援救灾行动

在梅州洪灾期间，向当地慈善机构捐赠款项，用于抗洪救灾和灾后重建。

推动生态保护

向“绿美广州生态建设”专项基金捐赠，支持古树保护、湿地修复、生态治理等环境改善项目。

助力社区建设

支持街道公益建设，并参与“慈善之区 幸福番禺”建设系列慈善项目，为构建和谐美好社区贡献力量。

67

04

赋能产业 共创共享价值

广咨国际依托智库研究与产业合作，助力行业发展，
推动乡村振兴，为经济与社会创造更大价值。

- 智库支撑决策
- 赋能产业发展
- 支持乡村振兴

70
74
78

智库支撑决策

广咨国际致力于打造有行业特色、技术支撑、决策影响力的新型智库，持续推动智库体系建设。

依托多个创新中心（包括公共管理研究中心、绿色低碳战略研究中心、产业创新发展研究中心等），深耕政策研究、行业分析和决策支持。

通过专业技术委员会和学术顾问委员会定期组织专题研究和调研，明确重点方向，推动智库成果落地。

广泛联合内外部专家，强化智库的研究深度和决策支撑能力。

当选粤港澳大湾区国资国企智库联盟副理事长单位

3月1日，粤港澳大湾区国资国企智库联盟首届理事会议在广州召开，公司当选联盟副理事长单位。作为智库联盟唯一省属国企单位，公司将发挥熟悉广东省情的优势，依托自身智库研究能力，积极参与政策研究、行业分析与决策支持，推动智库成果转化与落地，助力湾区国资国企高质量发展。



广咨国际围绕国家“双碳”战略、基础设施投资、城镇更新等领域，开展系统性研究，为政府部门提供决策依据。2024年，公司牵头完成《广东省卫生健康领域“十五五”时期重大专项和重点工程规划前期研究》《广东省政府投资项目管理绩效评估研究》《广东省生活垃圾处理收费政策执行情况评估》等多项研究成果，为政策制定提供实证分析和可行性建议。

广东省政府投资项目管理成效研究

通过研究广东省政府投资项目审批中有关投资控制体制机制，对政府投资项目进行全流程、全链条的梳理和分析，查找项目建设各环节存在的问题及相关职能部门的监管漏洞，提出针对性的优化建议和改进措施，有效控制项目投资，提高财政资金的使用效益，让政府花的每一分钱都“物有所值”。



左五为广咨国际党委书记、董事长 蒋主浮

公司通过组织政策解读、行业研讨、专业培训等活动，推动智库研究成果的行业应用，促进决策科学化、专业化。2024 年，公司参与了国家发展改革委、广东省财政厅等机构组织的专题研讨会，并在政府采购、PPP 项目评估等领域提供咨询支持，推动政策的有效落地。

此外，公司定期组织编撰智库内刊《广咨智道》，推动内部形成“知识生产 - 经验共享 - 能力进化”的闭环体系。《广咨智道》内容涵盖政策快递、智库成果和智库动态三大板块。2024 年，公司完成多项智库研究，包括：

2024 年公司智库研究成果

政策研究与解读

- 1. 住建领域“总对总”机制政策解读
- 2. 《市政基础设施资产管理办法（试行）》解读
- 3. 《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》的亮点
- 4. 《广东省工程质量安全手册实施细则》的解读
- 5. 《政府采购合作创新采购方式管理暂行办法》的解读
- 6. 《招标投标领域公平竞争审查规则》
- 7. 《基础设施和公用事业特许经营管理办法》解读
- 8. 《粤港澳大湾区国际一流营商环境建设三年行动计划》下广州加快打造国际一流营商环境的建议
- 9. 《广东省省级政府投资管理办法》政策解读



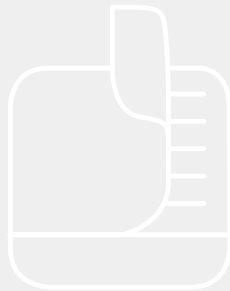
行业规范与标准研究

- 1. 《运输机场工程概算编制规程》执行过程中的理解与体会
- 2. 《广东省工程质量安全手册实施细则》的解读（兼具政策与标准双重属性）
- 3. 《政府采购合作创新采购方式管理暂行办法》的解读（兼具政策与标准属性）
- 4. 《招标投标领域公平竞争审查规则》
- 5. 《房屋建筑和市政基础设施项目工程建设全过程咨询服务合同（示范文本）》解读



业务实践与案例分析

- 1. 土地储备专项债政策及发行要点分析
- 2. 规划稳评先行支撑项目平稳推进
- 3. 合同能源管理服务模式在城市照明设施中的实践应用
- 4. 文化旅游领域设备更新政策解读及项目机遇分析
- 5. 医疗卫生领域设备更新政策解读及项目实施情况分析
- 6. 市本级土地配建政策及投资管理重难点分析
- 7. 以发展特色产业为导向，全面推动县域经济高质量发展——以茂名信宜市为例



改革探索与机制创新

- 1. 他山之石：2023 年至 2024 年上半年投资发展指数分析
- 2. “双碳”背景下广东省新型储能高质量发展措施研究
- 3. 《国务院办公厅关于创新完善体制机制推动招标投标市场规范健康发展的意见》解读
- 4. 构建未来咨询能力，高质量建设新型智库
- 5. 竞争性与市场化：未来 EOD 边界更清晰，操作更规范



《广咨智道》内刊封面

在“2023 年度中国招标采购理论研究与实践创新”活动取得佳绩



2 月，中国招投标协会公布“中国招标采购理论研究与实践创新征文活动”评选结果。公司参评的《高质量发展视角下招标采购融合发展思路》《双碳目标背景下政府绿色采购体系优化策略研究》荣获二等奖。

赋能产业发展

广咨国际围绕“产业咨询 + 产业招商”一体化咨询模式，构建覆盖政策研究、产业规划、产业链分析、投融资策划及招商引资等多维度的产业发展服务体系。

结合地方经济发展需求，提供全流程产业咨询解决方案。

紧扣广东省“双十”战略产业，深入开展细分行业研究、产业链及产业图谱分析，加强产业招商引资研究，提供产业布局规划、投资决策支持和招商引资策略优化服务。

公司参与广东省战略性产业招商地图、粤港澳大湾区产业发展等重点课题，形成一批具有前瞻性的研究成果。此外，公司承接江门翠山湖高新区、清远广德产业园、广州黄埔大麦区等产业招商咨询项目，为地方政府精准对接优质企业资源，促进产业集聚发展。

编制更新《广东省战略性产业招商地图》（2024）中英文手册



公司连续两年承接广东省商务厅关于《广东省战略性产业招商地图》手册的编制更新任务，根据广东省 20 个战略性产业集群和 5 个未来产业集群的最新发展情况，制作可视化地图宣传材料，并联合全省 21 个地市精准推介产业（园区）、引进投资项目，助力广东省产业链招商引资工作。



广州市节能环保产业链顾问服务



公司围绕“链长制”，构建咨询机构服务产业链发展的创新模式。作为广州市节能环保和生态产业链工作专班的战略支撑机构，连续多年服务主管部门，2024 年动态更新涵盖产业链图谱、重点园区地图、招商计划与清单的“9 个 1”政策体系，主导编制《广州市节能环保和生态产业链工作专班关于加快节能环保和生态产业链发展的工作方案（2024 年）》《广州市节能环保和生态产业链政策指南》《广州市节能环保和生态产业链营商环境手册》等政策文件。相关成果精准匹配粤港澳大湾区绿色产业升级需求，为生态化、集约化发展提供全周期智库支撑。



营商环境手册及政策指南封面



广咨国际代表主持广州环保展路演活动



广咨国际专家在广州环保展作相关政策解读

湛江市低空经济产业发展研究报告



课题组从全球、我国及省内不同角度研判低空经济产业发展空间、业态及趋势，深入分析低空经济产业链，结合湛江低空经济发展实际，识别湛江低空经济发展的潜在“基因”，对湛江低空经济产业发展条件进行初步评估，立足评估优势与机遇，提出“以产业为重点、以平台为支撑、以场景为杠杆、以技术为驱动、以要素为保障”等五条措施意见，以期助力湛江低空经济产业发展。

承办清远市美妆产业专题调研论坛活动



10 月，公司承办清远市美妆产业专题调研论坛活动，邀请有关职能部门及美妆行业代表等 200 余人参会。论坛通过专题演讲、圆桌讨论等形式剖析清远美妆产业的发展现状、优势条件及未来发展趋势，通过举办行业专业活动帮助政府、园区对接产业资源。



江门翠山湖高新区生物医药产业链重点园区招商咨询



5 月，公司承接江门翠山湖高新区生物医药产业链重点园区招商咨询项目，先后开展园区调研、企业走访、招商培训、项目研判等工作。6 月，公司获聘“江门市招商合伙人”，协助翠山湖高新区推动圣戈班石膏项目落地，同时围绕一批半导体、智能装备制造重点项目开展落地推介和投资促进工作。



公司参与的部分产业发展项目如下：

产业发展项目列表

序号	项目名称	服务内容
1	电驱动行业发展及市场需求咨询	课题研究
2	泛半导体装备产业服务平台项目	可行性研究
3	鹤山市“百千万工程”——广东省产业有序转移主平台鹤山工业城园区基础设施建设项目	投融资咨询
4	达濠科技超薄触摸屏智能生产线设备更新项目	节能评估
5	广东生态海盐生产基地更新改造项目工程	项目监理
6	渔业产业园示范养殖基地基础提升及生态湿地结合尾水处理示范项目	造价咨询
7	支持广东数字金融创新产业园建设，打造“数字金融+产业”生态合作平台项目	采购咨询
8	佛冈县水头镇农业产业现代化建设项目之乡村振兴农旅项目（一期）	采购咨询
9	东莞中日制造产业链基地项目	节能评估
10	广州市生态产业链高质量发展决策咨询（2024 年）	顾问服务
11	广州市节能环保产业链高质量发展决策咨询（2024 年）	顾问服务

支持乡村振兴

广咨国际积极响应国家乡村振兴战略，深度参与乡村振兴规划与项目实施。公司依托产业创新发展研究中心，围绕乡村经济振兴、农村生态环境保护、农业现代化等议题开展深入研究，并通过与华工数字乡村实验室合作，引入乡村振兴政策库和数据库数字化工具，提升乡村振兴项目的科学决策与精细化管理能力。

同时，公司紧抓政策窗口机遇，积极投身全域土地整治、农村基础设施建设、特色产业培育等重大项目。2024 年，公司成功推动多个乡村振兴项目落地，涵盖政策研究、产业规划、投融资咨询等全链条服务。

“百千万计划”项目列表

序号	项目名称	服务内容
1	2024 年连南瑶族自治县乡村振兴示范带招商引资项目策划	课题研究
2	南沙区“百千万工程”新乡村示范带建设项目	可行性研究
3	南澳县后宅镇乡村振兴示范片区及配套设施建设项目	可行性研究
4	惠东县“百千万工程”公共基础设施项目	投融资咨询
5	花都区百千万工程连接线赤坭干道改造工程	可行性研究
6	梅州市丰顺县乡村振兴人居环境整治提升（二期）项目	可行性研究
7	梅州市平远县乡村振兴人居环境提升建设项目（一期）	可行性研究
8	珠海市斗门区“百千万工程”-乡村振兴基础配套设施工程（斗门、莲洲、白蕉）	可行性研究
9	惠州市惠城区“百千万工程”公共基础设施项目工程	投融资咨询

承办的佛山市首个全域土地整治项目获得国开行广东省分行贷款资金支持



南山镇全域土地综合整治项目是佛山市首个全域土地整治项目。公司承接可行性研究报告编制任务。此项目于 12 月获得国家开发银行广东省分行授信 3.89 亿元，授信期限 20 年（含宽限期 2 年）。



推动南沙区“百千万工程”高标准农田建设



广州市南沙区“百千万工程”全域高标准农田建设项目总投资 1.09 亿元，覆盖 4 个镇，建设规模 2.77 万亩，其中新建及补建高标准农田 1.61 万亩，改造提升 1.16 万亩。公司为该项目提供投融资策划及可行性研究服务，推动项目成功获批 2023 年增发国债 5720 万元支持。



开展“百千万工程”项目谋划培训



7 月，受河源市源城区发展和改革局邀请，公司开展“百千万工程”项目谋划培训，围绕项目资金来源、谋划方法及政策要点进行详细讲解，并结合案例分享实操经验。



05

科技创新 驱动数字未来

科技创新是企业可持续发展的核心动力。广咨国际强化研发投入，推动技术转化与知识产权保护，加速数字化转型升级。

科技创新体系建设	82
技术成果转化与应用	85
知识产权保护与成果	86

科技创新体系建设

广咨国际以“全方位、科技型咨询集团”为发展目标，构建“战略引领+组织创新+平台支撑”三位一体的科技创新体系，持续完善科技治理结构，制定创新发展战略，强化创新风险与机遇管理，设定创新指标与目标，推动科技创新成为公司可持续发展的核心动力，全面提升企业核心竞争力。

治理

公司以投资咨询研究院为引领，构建系统完善的创新支持体系，明确各层级创新管理职责，形成自上而下统筹协调、自下而上创新活跃的良好机制。

同时，公司实施《创新研发项目管理办法》，对项目立项、项目实施、项目验收及应用评优、知识产权申请等进行全过程管理，促进公司科学、持续、稳定、健康发展。



2024 年，广咨国际围绕全过程造价、数字采购、智能咨询等核心领域，内部立项并实施了 16 个重点研发项目。

2024 年创新研发项目

序号	项目名称
1	BIM 轻量化技术研究
2	基于 BI 工具的基础设施和公共服务投融资模式分析研究平台的技术研究
3	可研报告在线自动生成系统的技术研究
4	重大决策社会稳定风险评估智能管理平台的技术开发研究
5	发展规划智能编制系统的技术研究
6	数字智库之大健康咨询服务应用系统的技术研究
7	全生命周期固定资产投资管理信息分析平台技术研究
8	投资财务分析计算工具（通用版）的技术研究
9	市政给排水管道智能计算系统和方法的技术研究
10	产业能效指南小程序二期建设研究
11	图纸标准化处理技术研究
12	基于客户需求的数字采购系统及方法的技术研究
13	政府采购调研平台研究
14	电子招投标平台智能质管应用系统大模型技术研究
15	能碳管理平台的技术研究
16	广咨数字化系统开发基础框架技术开发研究

战略

公司将创新驱动作为发展规划的核心引擎之一，明确“专业纵深、创新驱动、数智赋能、资本助力”四大战略方向。公司从技术攻关、平台建设、成果转化与高端人才培养等多方面发力，布局新技术应用与业务创新，持续巩固核心技术能力，增强新兴领域竞争优势。

2024 年，公司将全年定为“创新实证年”，以创新成果实证落地为导向，推动创新资源配置优化，加快技术转化应用，积极培育创新型服务模式与业务新增长点。

影响、风险和机遇管理

公司持续识别和管理科技创新过程中面临的主要影响、风险与机遇。



指标与目标

公司深化产学研合作，新引进

2

名博士、

12

名数字技术人才，硕博员工占比提升至

29.7

%，

打造“高端智库+数字技术”复合型人才梯队。

2024 年			
广咨国际研发投入	占营业收入比例	研发人员	占比
3253.54 万元	5.8%	132 人	12.0%

技术成果转化与应用

广咨国际积极推动科技创新成果的实际应用，深化“咨询+数字化”模式。2024 年，公司在全过程造价、数字采购、数字智库等多个领域取得重要技术成果，并成功应用于多个项目。

推动全过程造价技术应用

公司持续深化全过程造价管理的数字化应用，构建全过程造价管理平台、材价库、指标库及智算平台，推动造价业务的智能化发展。2024 年全过程造价管理平台二期上线，优化在线计价、业务预警、项目看板等核心功能。



全过程造价平台界面

典型项目成果转化

公司在数字化造价、智能采购、智库建设等方面，推动多项创新技术落地应用，形成了一批典型项目成果。



广州市固定资产投资智慧管理平台界面

广州市固定资产投资智慧管理平台已获政府部门认可并投入使用，为固定资产投资管理提供精准数据支撑。

科学城 BIM 咨询项目结合 BIM+ 智能造价分析，提高了工程管理的精细度，获得客户好评。

造价咨询新业态助力项目获鲁班奖



4 月，由公司提供全过程造价咨询服务的华南理工大学广州国际校区二期图书馆项目荣获 2022 ～ 2023 年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）。

面对土地配建模式的造价管理难题，公司创新性结合政府投资项目造价管理流程，构建投资控制体系，精准管控成本，并运用数字化咨询手段提升效率和质量，确保投资不突破，为项目高质量建设提供有力支撑。

知识产权保护与成果

广咨国际持续推进知识产权保护，依托规范化的管理体系，增强自主创新能力，确保创新成果的合规性和安全性。2024 年，公司在专利申请、软件著作权登记等方面取得新的进展。



知识产权管理体系认证书

2024 年，公司获得 3 项授权发明专利，成功登记 7 项软件著作权，涵盖智能造价管理系统、绿色建筑碳足迹计算、基础设施大数据分析、投资决策支持、数字采购、项目管理等领域。截至 2024 年底，公司累计获得 6 项发明专利授权、58 项软件著作权授权，持续提升自主创新能力。

获授权发明专利列表

证书号	软件名称	权利取得方式	权利范围	授权号（登记号）
第 6732431 号	基于 GIS 技术和两模型融合的风险地图编制方法及系统	原始取得	全部权利	ZL202110637648.X
第 6871684 号	基于 BIM 的隧道快速建模算量方法及装置	原始取得	全部权利	ZL202210156470.1
第 6867752 号	一种确定综合医院建设规模的计算系统	原始取得	全部权利	ZL202210295373.0

获授权软件著作权列表

证书号	软件名称	权利取得方式	权利范围	授权号（登记号）
软著登字第 13575330 号	产业能效助手小程序软件 V1.0	原始取得	全部权利	2024SR1171457
软著登字第 14089751 号	AutoCAD 图纸检查及线宽修改软件	原始取得	全部权利	2024SR1685878
软著登字第 14514161 号	广咨投资财务分析计算工具软件	原始取得	全部权利	2024SR2110288
软著登字第 12421654 号	广咨知识库软件 V1.0	原始取得	全部权利	2023SR0017781
软著登字第 12432723 号	广咨数字采购咨询平台投标软件 V1.0	原始取得	全部权利	2023SR0028850
软著登字第 13582451 号	广咨市政算量平台软件 V1.0	原始取得	全部权利	2024SR1178578
软著登字第 13583329 号	广咨项目管理系统软件 V1.0	原始取得	全部权利	2024SR1179456

报告后记

未来展望

面向未来，广咨国际以持续创新为引擎，以可持续发展为航向，锚定高质量发展的更高坐标，拓展更具社会价值的咨询服务，助力行业高质量发展。

我们将**以价值导向，拓展可持续服务边界**。围绕国家战略需求和行业发展趋势，优化业务布局，推动咨询服务向绿色低碳、数字化转型、产业升级等领域延伸，使专业能力更具社会贡献度。

我们将**以科技赋能，提升决策支持能力**。加快智能化技术在咨询业务中的应用，推动数据分析、智能预测和高效协同模式落地，使咨询更精准、更高效，助力客户提升决策科学性和执行力。

我们将**以协同合作，构建共赢发展格局**。携手政府、企业、高校及行业组织，拓展跨界合作，推动知识、资源与技术的协同创新，助力行业整体升级，共同探索未来发展的无限可能。

我们将**以责任担当，夯实企业社会价值**。始终关注环境、社会与治理的协同发展，倡导绿色管理理念，完善人才成长体系，以更加稳健的步伐，推动企业在价值创造的同时，为社会发展贡献更深远的力量。

站在新时代的交汇点，我们不止步于适应变革，而要主动引领行业发展趋势；我们不满足于稳健前行，而要不断拓宽可持续发展的边界。广咨国际将以更加坚定的步伐，拥抱创新、深化合作、创造价值，与社会各界携手，书写高质量、可持续、共赢发展的新篇章！

绩效列表

类别	指标名称	单位	2024 年
环境信息	能源消耗		
	车辆汽油使用量	吨	26.35
	外购电力	万千瓦时	49.29
	能源消耗总量	吨标准煤	99.35
	能源消耗强度	吨标准煤 / 万元营收	0.0018
	资源消耗		
	用水量	万吨	1.37
	耗水强度	吨 / 万元营收	0.2442
	温室气体排放总量（范围一、二）	吨二氧化碳当量	298.84
	范围一排放量	吨二氧化碳	81.81
	范围二排放量	吨二氧化碳	217.02
	温室气体排放强度	吨二氧化碳 / 万元营收	0.0053
	员工构成		
	全职员工人数	人	1095
	性别		
社会信息	男性	人	578
	女性	人	517
	女性员工占比	%	47.2
	管理人员		
	男性	人	88
	女性	人	34
	女性管理者占比	%	27.9
	年龄		
	30 岁以下	人	354
	30-39 岁	人	511
	40-49 岁	人	173
	50 岁以上	人	57
	人才结构		
	高级职称	人	149
	中级职称	人	328
	硕士及以上员工数量	人	325
	劳动合同签订率	%	100
	员工流失率	%	12.3
	社会保险覆盖率	%	100
	员工培训绩效		
	培训场次	场	68
	培训人次	人次	4030
	培训时长	小时	62,931
	员工培训覆盖率	%	100
	管理层平均参培时间	小时	85
	其他员工平均参培时间	小时	48

维度	指标名称	单位	2024 年
	安全生产投入	万元	4.28
	安全生产演练活动	场	2
	安全生产事故数	次	0
	结项项目验收合格率	%	100
	投诉处理率	%	100
	客户满意度	%	80
	科技创新绩效		
	研发投入	万元	3253.54
	研发投入占营收比例	%	5.8
	研发人员数量	人	132
	研发人员占全体员工比例	%	12.0
	授权发明专利数量	项	3
	软件著作权登记数量	项	7
	净增就业人数	人	80
	公益捐赠总额	万元	9.85
	社会贡献		
	承担课题研究	项	84
	国家级课题	项	2
	省级、副省级课题	项	40
	参与政策研究	次	58
	为主管部门提供专业培训	次	169
可持续发展 相关治理信息	董事会组成		
	独立董事占比	%	33.3
	女性董事占比	%	33.3
	董事具有硕士及以上学历比例	%	88.9
	决策运行绩效		
	董事会及专门委员会会议次数	次	12
	董事会及专门委员会出席率	%	100
	重大议案审议通过率	%	100
	信息披露合规率	%	100
	合规培训绩效		
	线下培训场数	场	3
	线上培训课程	门	9
	总参训人数	人次	986
	风险事件控制		
	重大风险事件	起	0
	合同管理、信息披露等重点领域违规行为	次	0
	安全生产绩效		
	安全生产及重大事故隐患排查整治专项行动	次	4
	安全生产事故	起	0
	安全生产责任制落实率	%	100
	信息透明		
	信息披露公告	项	71

未披露议题表

根据《北京证券交易所上市公司持续监管指引第 11 号——可持续发展报告（试行）》的要求，对本报告未披露的议题作出如下说明：

序号	维度	议题	披露情况	说明
1	环境（E）	污染物排放	未披露	公司未被列入环境信息依法披露企业名单，且未涉及需单独申报环境排放信息的情形，故未披露相关内容。
2	环境（E）	废弃物处理	未披露	公司业务以咨询服务为主，运营过程中产生的废弃物量极低，无重大废弃物处理与环境影响事项，故未披露相关内容。
3	环境（E）	生态系统和生物多样性保护	未披露	公司运营过程中对自然生态系统影响有限，未直接从事资源开发活动，无生物系统和生物多样性保护管理要求，故未披露相关内容。
4	环境（E）	环境合规管理	未披露	报告期内，公司未发生因环境污染、生态破坏等引发的重大环境事件或行政处罚，故未披露相关内容。
5	社会（S）	科技伦理	未披露	公司当前从事业务未涉及生命科学、医学等科技伦理敏感领域，故未披露相关内容。
6	社会（S）	平等对待中小企业	未披露	公司在报告期末未存在应付账款（含应付票据）余额占总资产的比重超过 50% 的情况，故未披露相关内容。

参考索引

一级标题	二级标题	北京证券交易所上市公司持续监管指引第 11 号——可持续发展报告（试行）
报告说明		第一条、第四条
董事长致辞		第二条
关于企业	公司简介	第二条、第三条、第四十二条
	企业文化	第二条、第五十一条
	行业地位	/
	组织架构	第十二条
ESG 治理		第二条、第五条、第十二条、第十四条至第十七条、第五十一条、第五十二条、第五十三条
年度 ESG 关键成果	主要 ESG 绩效数据	第二十四条、第三十五条、第四十二条、第五十条、第五十三条
	重要荣誉与认可	/
ESG 聚焦	专题一：智库赋能发展，推动工程咨询专业化建设	第三十八条、第四十条
	专题二：深化数字化转型，提升工程咨询智能化水平	第二十八条、第四十条、第四十一条、第四十二条
	专题三：践行责任共生，深化全球可持续发展实践	第三十八条、第四十条
一、卓越治理，铸牢发展根基	治理架构与董事会独立性	第十一条、第五十一条
	风险管控与合规运营	第十一条、第十四条、第五十二条
	信息披露与透明度	第五十三条
	反不正当竞争与廉洁合规建设	第五十四条、第五十五条、第五十六条
	党建引领责任担当	第十二条

一级标题	二级标题	北京证券交易所上市公司持续监管指引第 11 号 ——可持续发展报告（试行）
二、低碳发展， 守护自然环境	应对气候变化	第十一条、第十四条、第十九条至第二十五条
	资源循环利用	第二十九条、第三十四条、第三十五条、第三十六条、第三十七条
	低碳咨询与绿色服务	第二十条、第二十九条、第三十八条
三、以人为本， 关注员工与社会	保障员工权益	第四十九条、第五十条
	职业发展支持	第四十九条、第五十条
	员工健康与安全	第四十九条、第五十条
	产品与服务责任	第四十四条、第四十五条、第四十七条、第四十八条
	公益行动实践	第三十八条、第三十九条、第四十条
四、赋能产业， 共创共享价值	智库支撑决策	第三十八条、第四十条
	赋能产业发展	第三十八条、第四十条
	支持乡村振兴	第三十八条、第三十九条、第四十条
五、科技创新， 驱动数字未来	科技创新体系建设	第二十八条、第四十一条、第四十二条
	技术成果转化与应用	第二十八条、第四十一条、第四十二条
	知识产权保护与成果	第四十二条
报告后记	未来展望	第十一条
	绩效列表	/
	未披露议题表	第七条
	参考索引	/
	意见反馈	/

意见反馈

尊敬的读者：

您好！非常感谢您在百忙之中阅读《广东广咨国际投资咨询集团股份有限公司环境、社会和公司治理（ESG）报告》，本报告是广咨国际向社会公开发布的第三份年度 ESG 报告，为持续改进 ESG 报告编制水平，不断提升履责能力，我们希望倾听您的意见和建议，请您协助完成意见反馈表中的相关问题，并选择以下方式反馈给我们：

公司地址

广东省广州市越秀区环市中路 316 号金鹰大厦 11 楼

电子信箱

gzir@greatgz.cn

您的信息

姓 名：

电 话：

工作单位：

职 位：

传 真：

电子邮箱：

您对本报告的评价：（请在相应位置打√）

项目	好	较好	一般	差	不了解
请您评价本报告反映广咨国际对经济、社会 and 环境的重大影响程度	☐	☐	☐	☐	☐
请您评价本报告对利益相关方关心问题进行的回应和披露	☐	☐	☐	☐	☐
请您评价本报告披露信息、指标、数据的清晰度、准确性、完整性	☐	☐	☐	☐	☐
请您评价本报告内容的可读性	☐	☐	☐	☐	☐
请您对本报告进行综合评价	☐	☐	☐	☐	☐

您对广咨国际 ESG 工作有哪些建议？

您认为本报告存在哪些不足之处？

您对我们今后发布 ESG 报告还有哪些建议？